



The Way We Are *B* *A* *C*

รายงานกิจการประจำปี 2567
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



The Way We Are

ร.ก.ส. มีสาขาอยู่ในทุกอำเภอของประเทศไทย
เราทำงานในทุกพื้นที่ที่มีเกษตรกร...เพราะเราเป็นมากกว่าธนาคาร

ถ้าคุณได้สัมผัส คุณจะรัก ร.ก.ส.

สารบัญ

1	ข้อมูลที่สำคัญ	004
2	สารจากประธานกรรมการ ร.ก.ส.	008
3	สารจากผู้จัดการ ร.ก.ส.	010
4	คณะกรรมการ ร.ก.ส.	012
5	คณะกรรมการฝ่ายจัดการ ร.ก.ส.	018
6	ลักษณะการประกอบธุรกิจของ ร.ก.ส.	024
7	การขับเคลื่อนงานในปีบัญชี 2567	035
8	คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A)	038
9	ทิศทางการดำเนินงาน ปีบัญชี 2568	046
10	รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ	051
11	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ร.ก.ส. ต่อรายงานทางการเงิน	052
12	รายงานของผู้สอบบัญชี	053
13	งบการเงินอย่างย่อ	055
14	ช่องทางการติดต่อ ร.ก.ส.	059

กรอบทิศทางการดำเนินงาน

วิสัยทัศน์

“

ธนาคารพัฒนาชนบทที่ยั่งยืน

”

พันธกิจ



M1

เป็นศูนย์กลางทางการเงิน
ที่ให้บริการทางการเงิน
ครบวงจรและทันสมัย
แก่ลูกค้าในภาคชนบท



M2

พัฒนาการบริหารและ
จัดการทรัพยากร
เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กร
ประสิทธิภาพสูง
อย่างมีธรรมาภิบาล



M3

ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี
และนวัตกรรมในการ
เพิ่มขีดความสามารถ
ในการแข่งขัน เพื่อแก้ไขปัญหา
ความยากจนและเพิ่มรายได้
ของคนในชนบท



M4

สนับสนุนให้เกิดกิจกรรม
ทางเศรษฐกิจในชุมชน
โดยให้ความรู้และเงินทุน
ที่จำเป็นถึงลูกค้าร่วมที่สมดุล
ด้านเศรษฐกิจ สังคม
และสิ่งแวดล้อม

มิติการขับเคลื่อน

ยกระดับธนาคารสู่ความยั่งยืน



พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ
ทางการเงินครบวงจร
และทันสมัย
เพื่อสร้างขีดความสามารถ
ในการแข่งขันและการเติบโต
อย่างยั่งยืน



เพิ่มขีดความสามารถ
ขององค์กรและบุคลากร
อย่างมีธรรมาภิบาล
ยกระดับประสิทธิภาพ
การดำเนินงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
การพัฒนาฐานข้อมูลและนวัตกรรม



ฟื้นฟู พัฒนา และยกระดับ
ความเข้มแข็งของเศรษฐกิจ
ระดับครัวเรือน โดยเชื่อมโยง
การผลิตและการตลาดตลอดห่วงโซ่
เพื่อสร้างรายได้และยกระดับ
คุณภาพชีวิตของเกษตรกร



ส่งเสริมความรู้ สร้างภูมิคุ้มกัน
สนับสนุนการใช้เทคโนโลยี
นวัตกรรมการเกษตร
เพื่อสร้างความเข้มแข็ง
ยกระดับเศรษฐกิจชุมชน
และแก้ไขหนี้เกษตรกร

ค่านิยม

S

Sustainability



มีการบริหารจัดการที่ดี
ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
ยึดหลักธรรมาภิบาล
กล้าตัดสินใจในสิ่งที่ถูกต้อง

P

Participation



ร่วมคิด ร่วมทำ
ร่วมดำเนินการตามแผน
รับฟังความคิดเห็น
สร้างเครือข่ายการทำงานที่ดี

A

Accountability



รับผิดชอบในงาน
ตรงต่อเวลาและมีคุณภาพ
ยึดมั่นในเป้าหมาย
การปฏิบัติงานเต็มศักยภาพ

R

Respect



เคารพและให้เกียรติ
ปฏิบัติด้วยความเสมอภาค
รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า
ยกย่องชมเชย

K

Knowledge

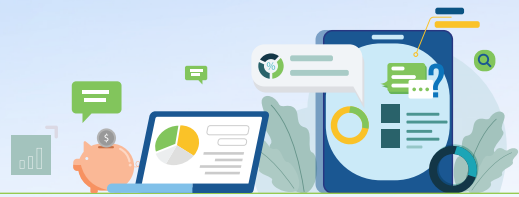


รู้ลึก รู้จริง
รู้และเข้าใจในงานที่ทำ
พัฒนาสร้างมูลค่า
แก้ไขปัญหาได้
ถ่ายทอดแบ่งปัน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ผลประกอบการ	ปีบัญชี 2563	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565	ปีบัญชี 2566	ปีบัญชี 2567
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	2,115,072	2,236,345	2,262,120	2,302,234	2,486,859
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	295,885	290,267	302,080	282,722	384,784
เงินลงทุนสุทธิ	91,299	100,070	104,133	117,334	148,649
เงินให้สินเชื่อ	1,570,784	1,606,269	1,636,806	1,688,306	1,717,108
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	372,170	409,546	445,555	488,633	525,733
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล	448,381	576,475	594,207	636,161	694,453
หนี้สินรวม	1,968,528	2,086,562	2,108,022	2,143,448	2,324,574
เงินรับฝาก	1,781,472	1,901,801	1,829,459	1,887,751	2,093,205
ส่วนของเจ้าของ	146,544	149,783	154,098	158,786	162,285
ผลประกอบการ (ล้านบาท)					
รายได้ดอกเบี้ย	90,546	84,933	85,057	100,387	100,409
รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย	12,029	13,664	14,629	13,022	12,476
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	20,110	18,377	16,663	22,055	24,762
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น	35,501	34,899	37,540	38,178	41,334
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	38,997	37,684	37,251	43,454	37,700
กำไรสุทธิ	7,967	7,637	8,232	9,722	9,089





ผลประกอบการ	ปีบัญชี 2563	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565	ปีบัญชี 2566	ปีบัญชี 2567
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (%)					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	13.01	12.33	13.29	15.69	14.67
อัตราเงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝาก	88.17	84.46	89.47	89.43	82.03
อัตราหนี้ค้างชำระต่อเงินให้สินเชื่อ (NPLs/Loan)	3.71	6.63	7.68	5.41	5.33
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	13.43	13.93	13.68	13.50	14.32
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA)	0.38	0.35	0.37	0.44	0.40
อัตราผลตอบแทนต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE)	5.55	5.26	5.54	6.31	5.76
อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio)	12.21	12.43	12.70	12.75	12.47
อัตราการเติบโต (%)					
สินทรัพย์รวม	7.97	5.73	1.15	1.77	8.02
หนี้สินรวม	8.11	6.00	1.03	1.68	8.45
เงินให้สินเชื่อ	4.80	2.26	1.90	3.15	1.71
เงินรับฝาก	6.47	6.75	(3.80)	3.19	10.88





สารจากประธานกรรมการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ปีบัญชี 2567 นับเป็นอีกหนึ่งปีแห่งความท้าทาย เศรษฐกิจไทย มีการฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป การลงทุนของภาครัฐและเอกชนเกิดการชะลอตัวจากปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ สัดส่วนหนี้ครัวเรือนของไทยที่อยู่ในระดับสูง ถือเป็นจุดเปราะบางทางเศรษฐกิจการเงิน ส่งผลให้ภาครัฐดำเนินนโยบายเพื่อแก้ไขปัญหาผ่านโครงการต่าง ๆ โดยมี ธ.ก.ส. เป็นกลไกหลักในการดำเนินโครงการของรัฐ อาทิ การแก้ไขปัญหาหนี้ครัวเรือนผ่านโครงการพักชำระหนี้เกษตรกรให้แก่เกษตรกรกลุ่มเป้าหมายกว่า 2 ล้านราย ควบคู่การฟื้นฟูศักยภาพการประกอบอาชีพของเกษตรกรให้มีรายได้เพิ่มขึ้น การสร้างภูมิคุ้มกันให้กับเกษตรกรกลุ่มเปราะบางผ่านโครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2567 จำนวน 8.4 ล้านไร่ โครงการช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกข้าวด้วยการสนับสนุนการบริหารจัดการและการพัฒนาคุณภาพผลผลิตจำนวน 4.5 ล้านครัวเรือน รวมถึงความผันผวนจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และภัยพิบัติทางธรรมชาติทำให้แนวโน้มการเกิดภัยแล้ง น้ำท่วม เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลผลิตทางการเกษตรทำให้เกษตรกรมีความเสี่ยงสูงจากการสูญเสียรายได้

ธ.ก.ส. ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ “ธนาคารพัฒนาชนบทที่ยั่งยืน” โดยในปีบัญชี 2567 ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และการบริหารจัดการของฝ่ายจัดการที่ได้ดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ ตลอดจนสนับสนุนมาตรการต่าง ๆ เพื่อช่วยเหลือเกษตรกร อาทิ มาตรการพักชำระหนี้ให้กับลูกหนี้รายย่อยตามนโยบายรัฐบาล ระยะที่ 2 มีผู้เข้าร่วมมาตรการ จำนวน 1.37 ล้านราย และพัฒนาศักยภาพเพื่อฟื้นฟูลูกหนี้จำนวน 308,446 ราย ที่เข้าร่วมมาตรการพักชำระหนี้ระยะที่ 1 ให้มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการลดต้นทุนและสร้างผลผลิตเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ยังได้ยกระดับการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนผ่านโครงการชุมชนอุดมสุขสู่การเป็นแกนกลางการเกษตรจำนวน 181 ชุมชนทั่วประเทศ เพื่อแก้ไขปัญหาหนี้ภาคครัวเรือนควบคู่กับการอนุรักษ์และไม่ทำลายสิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติ ขยายการสนับสนุนสินเชื่อสีเขียวและโครงการลงทุนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งจัดกิจกรรมให้ความรู้ด้านการเงินและดิจิทัล (Financial and Digital Literacy) แก่เกษตรกรให้สามารถเข้าถึงบริการทางการเงินผ่านแอปพลิเคชัน BAAC Mobile Banking ได้อย่างปลอดภัย การปรับปรุงเพิ่มฟีเจอร์ที่หลากหลายให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้ใช้งานซึ่งได้รับการตอบรับ

และมีผู้ใช้งานเพิ่มขึ้นกว่า 4.7 ล้านราย นอกจากนี้ ในปี 2567 ธ.ก.ส. เป็นองค์กรแห่งเดียวในประเทศไทยที่ได้รับรางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award: TQA) ประจำปี 2567 รวมถึงรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประจำปี 2567 (SOE Awards) อีก 4 รางวัล อีกทั้งยังได้รับผลประเมินอันดับความน่าเชื่อถือขององค์กรระดับสูงสุดต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 เกียรติและความสำเร็จที่ ธ.ก.ส. ได้รับล้วนเป็นเครื่องยืนยันถึงความมุ่งมั่น ทุ่มเทของคณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ร่วมแรงร่วมใจ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ

การดำเนินงานในปีบัญชี 2568 ธ.ก.ส. จะยังคงสานต่อวิสัยทัศน์ “ธนาคารพัฒนาชนบทที่ยั่งยืน” ด้วยการยกระดับการพัฒนาลูกค้าให้แข็งแกร่ง มุ่งเน้นการเชื่อมโยงการผลิตและการตลาดตลอดห่วงโซ่คุณค่าร่วมกับเครือข่ายผ่านการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรสู่ระดับพรีเมียม ยกระดับขีดความสามารถลูกค้าเชิงพาณิชย์ผ่านแกนกลางการเกษตร รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันที่สร้างรายได้ให้กับองค์กร ยกระดับประสิทธิภาพการให้บริการและการทำงานด้วยนวัตกรรมดิจิทัลและข้อมูล มุ่งสู่การดำเนินงานอย่างมีธรรมาภิบาลที่ดียังยั่งยืน

ในนามของประธานคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกท่านสำหรับความทุ่มเทในการปฏิบัติงานตลอดทั้งปี 2567 ร่วมใจผลักดันองค์กรให้ก้าวไปข้างหน้าตามวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร ซึ่งพวกเราจะมุ่งมั่นในการดำเนินงานตามหลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมร่วมเป็นแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทยให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน



(นายจุลพันธ์ อมรวิวัฒน์)

รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง

ประธานกรรมการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร





สารจากผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ในปีบัญชี 2567 ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร หรือ ธ.ก.ส. ในฐานะสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐที่มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ ตามวิสัยทัศน์ “ธนาคารพัฒนาชนบทที่ยั่งยืน” ได้ให้การสนับสนุนสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องและการลงทุนทั้งในภาคการเกษตรและนอกภาคการเกษตรเป็นวงเงินสูงถึง 9.77 แสนล้านบาท ทำให้ ณ สิ้นปีบัญชี 2567 ธ.ก.ส. มียอดสินเชื่อคงค้าง จำนวน 1.72 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.88 หมื่นล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.71 มียอดเงินรับฝาก 2.09 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.05 แสนล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.88 สินทรัพย์รวม จำนวน 2.49 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.02 มีหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ร้อยละ 5.33 ของสินเชื่อรวม ลดลง 0.08 และมีกำไรสุทธิ จำนวน 9.08 พันล้านบาท ขณะที่อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 12.47 สูงกว่าเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) กำหนด ซึ่งผลการดำเนินงานในปีบัญชีที่ผ่านมาเกิดจากการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงานและการสร้างนวัตกรรมขึ้นมาพัฒนาผลิตภัณฑ์บริการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

ท่ามกลางความผันผวนทางเศรษฐกิจและการเงินที่เกิดขึ้นในปี 2567 ได้ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าในวงกว้าง ธ.ก.ส. จึงต้องเป็นกลไกหลักในการดำเนินโครงการต่าง ๆ ของรัฐบาลเพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรให้ดียิ่งขึ้นผ่านโครงการ/มาตรการสำคัญต่าง ๆ อาทิ มาตรการพักชำระหนี้ให้กับลูกหนี้รายย่อยตามนโยบายรัฐบาลระยะที่ 1 - 2 ที่มีผู้เข้าร่วมมาตรการระยะที่ 2 ต่อเนื่อง จำนวน 1.37 ล้านราย และ ธ.ก.ส. ยังได้ส่งเสริมศักยภาพในการประกอบอาชีพและเพิ่มขีดความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้ากลุ่มนี้เพื่อให้เกษตรกรมีรายได้และสามารถแก้ไขปัญหาหนี้ในระยะยาว จำนวน 3.20 แสนราย โดยเกษตรกรสามารถสร้างศักยภาพได้เพิ่มขึ้นทั้งจากการลดต้นทุนการผลิตและการสร้างผลผลิตเพิ่มมากขึ้นกว่าร้อยละ 96 มาตรการรักษาเสถียรภาพราคาผลผลิตข้าวเพื่อป้องกันปัญหาผลผลิตข้าวเปลือกล้นตลาดและมีราคาตกต่ำได้แก่ โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2567/68 จ่ายสินเชื่อแก่เกษตรกรไปแล้วจำนวนกว่า 3.2 แสนราย เป็นเงินสินเชื่อกว่า 3 หมื่นล้านบาท โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปีการผลิต 2567/68 จ่ายสินเชื่อแก่สถาบันเกษตรกรไปแล้วกว่า 5.7 พันล้านบาท โครงการสนับสนุนการบริหารจัดการและพัฒนาคุณภาพผลผลิตเกษตรกรผู้ปลูกข้าว ปีการผลิต 2567/68 (ไร่ละพัน) จ่ายเงินช่วยเหลือเข้าบัญชีเกษตรกรโดยตรงไป 3.67 หมื่นล้านบาท เกษตรกรทั่วประเทศได้รับประโยชน์ จำนวน 4.51 ล้านครัวเรือน

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังได้ดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์จนบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดทั้งด้านการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน รวมถึงการสร้างที่ยั่งยืนด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมตามหลัก

ESG มุ่งสู่การสร้างความเป็นกลางทางคาร์บอนผ่านการดำเนินโครงการ BAAC Carbon Credit เพื่อขับเคลื่อนการซื้อขายคาร์บอนเครดิตภาคป่าไม้ในประเทศไทยอย่างเป็นทางการภายใต้มาตรฐานโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) โดยมีชุมชนธนาคารต้นไม้ของ ธ.ก.ส. เข้าร่วมโครงการฯ แล้วกว่า 33 ชุมชน สามารถกักเก็บและรับรองปริมาณคาร์บอนเครดิตได้กว่า 2,930 ตันคาร์บอน นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังดำเนินการกิจในการยกระดับการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนผ่านโครงการชุมชนอุดมสุขอีกจำนวน 181 ชุมชนทั่วประเทศ เพื่อขับเคลื่อนชุมชนไปสู่การเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาในทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ประเพณี และวัฒนธรรม ตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน ยกระดับความสามารถในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐานสูงยิ่งขึ้น ทำให้ชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึงร้อยละ 30 เป็นเงินกว่า 214 ล้านบาท

ด้วยความมุ่งมั่น ทุ่มเท ในการส่งมอบบริการที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้าเกษตรกรรายย่อยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม นำมาสู่รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award: TQA) ประจำปี 2567 ซึ่งถือเป็นรางวัลมาตรฐานระดับโลกที่ ธ.ก.ส. ได้รับ รวมถึงรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประจำปี 2567 อีกจำนวน 4 รางวัล ได้แก่ รางวัลบริหารจัดการองค์กรดีเด่น รางวัลการดำเนินงานอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น รางวัลบริการดีเด่น รางวัลความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมดีเด่นด้านความคิดสร้างสรรค์ และรางวัลอื่น ๆ ที่ได้รับจากภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการยกระดับการขับเคลื่อนภารกิจตามกรอบนโยบายและยุทธศาสตร์ธนาคารในทุกมิติอย่างมีประสิทธิภาพ

ในนามของฝ่ายจัดการ ผมขอขอบคุณเกษตรกรรายย่อยลูกค้าธนาคารทุกคน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ของ ธ.ก.ส. ทุกกลุ่ม ที่ให้ความไว้วางใจและให้การสนับสนุน ธ.ก.ส. ด้วยดีเสมอมา ธ.ก.ส. พร้อมเดินหน้าในการเป็น “ธนาคารพัฒนาชนบทที่ยั่งยืน” เป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐที่เข้มแข็ง อยู่เคียงข้าง ดูแล และเติบโตไปพร้อมกับเกษตรกรและชุมชนทั่วประเทศ เพราะ ธ.ก.ส. เราเป็นมากกว่าธนาคาร

The Way We Are ถ้าคุณได้สัมผัส คุณจะรัก ธ.ก.ส.



(นายจักรชัย สิริไส)

ผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



คณะกรรมการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



1 นายพิชัย ชุณหวชิร
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
ประธานกรรมการ ธ.ก.ส.



2 นายจุลพันธ์ อมรวิวัฒน์
รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง
ประธานกรรมการ ธ.ก.ส.



5 นายพชร อนันตศิลป์
ผู้แทนกระทรวงการคลัง
กรรมการ ธ.ก.ส.



6 นายชาญวิทย์ นาคบุรี
ผู้แทนกระทรวงการคลัง
กรรมการ ธ.ก.ส.





3 นายประยูร อินสกุล
ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
รองประธานกรรมการ ร.ก.ส.



4 นางภัทรพร วรทรัพย์
ผู้แทนกระทรวงการคลัง
กรรมการ ร.ก.ส.



7 นายพีรพันธ์ คอทอง
ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
กรรมการ ร.ก.ส.



8 นายวิศิษฐ์ ศรีสุวรรณ
ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์
กรรมการ ร.ก.ส.



คณะกรรมการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



9 นายเศรษฐเกียรติ กระจ่างวงษ์
ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
กรรมการ ร.ก.ส.



10 นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข
ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
กรรมการ ร.ก.ส.



13 นางทิพาภรณ์ ศรีพลลา
ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น
กรรมการ ร.ก.ส.



14 นายสุนทร ตาละลักษณ์
ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น
กรรมการ ร.ก.ส.





11 นางวิเรชา สัตตะพันธุ์
ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย
กรรมการ ร.ก.ส.



12 นางนิภา ไพโรจน์
ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น
กรรมการ ร.ก.ส.



15 นายจรูญเดช เจนจรัสสกุล
ผู้ทรงคุณวุฒิ
กรรมการ ร.ก.ส.



16 นายรณวัฒน์ สังข์ทอง
ผู้ทรงคุณวุฒิ
กรรมการ ร.ก.ส.



คณะกรรมการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



17 นายกษاپณ เจ็นรวง
ผู้ทรงคุณวุฒิ
กรรมการ ร.ก.ส.



18 นายบวรวิชัย หล้าแหล่ง
ผู้ทรงคุณวุฒิ
กรรมการ ร.ก.ส.



19 นายพิสุทธิ์ จันทรสุรินทร์
ผู้ทรงคุณวุฒิ
กรรมการ ร.ก.ส.



20 นายจักรชัย ศิริไล
ผู้จัดการ
กรรมการและเลขานุการ





คณะกรรมการฝ่ายจัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



1 นายจิตรชัย ศิริไล
ผู้จัดการ



2 นายเสกสรรค์ จันทร์ขวาง
รองผู้จัดการ
ด้านยุทธศาสตร์องค์กร



5 นายเชษฐา แห่ล้อม
รองผู้จัดการ
ด้านบริหารหนี้



6 นายเกรียงไกร กัลหะรัตน์
รองผู้จัดการ
ด้านบริหารองค์กร





3 นายยุวพล วัฒน
รองผู้จัดการ
ด้านบริหารสาขา



4 นายณรงค์ บันติวิริยะกุล
รองผู้จัดการ
ด้านพัฒนาเศรษฐกิจ



7 นายไพศาล หงษ์ทอง
รองผู้จัดการ
ด้านธุรกิจ



8 นายทองคำ เกตุโชติ
รองผู้จัดการ
ด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ



คณะกรรมการฝ่ายจัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



9 นายณรงค์ สวรรค์โพธิ์พันธุ์
ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานกิจการสาขาภาค 2



10 นางสาวไข่มุก จุงใจอารุมาศ
ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานแผนงานและธุรกิจดิจิทัล



13 นายวิทยา ปทุมาสูต
ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานกำกับการปฏิบัติงาน



14 นายโกเมนทร์ โคตรศรีวงศ์
ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานกิจการสาขาภาค 1





11 นายมานพ จิตาไหม
ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานทรัพยากรมนุษย์และพัฒนาองค์กร



12 นางสาวชฎาภิศวรร ฐิติโชติวัฒนกุล
ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานบัญชีและการเงิน



15 นายเกียรติศักดิ์ ประวร
ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน



16 นายณะที ไกรสว
ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานอำนวยการ



คณะกรรมการฝ่ายจัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



17 นายสุนัน พงศ์ประยูร
ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานบริหารงานสินเชื่อ



18 นางสาวพรหมกร พรหมขัติแก้ว
ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานธุรกิจธนาคาร



19 นางสาวเสาวณีย์ แร่ทอง
ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานตรวจสอบ



20 นายธีรยุทธ นิลพัฒน์
ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานบริหารจัดการคุณภาพหนี้



21 นางสาววิมลรัตน์ บุรณะเดชะ
ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานพัฒนาระบบงาน
และธุรกิจดิจิทัล





ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมา

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) เป็นธนาคารของรัฐที่ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2509 ตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร เพื่อส่งเสริมและพัฒนากิจการเกษตรของประเทศ โดยให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกรและกลุ่มเกษตรกร รวมถึงสหกรณ์การเกษตร เพื่อเพิ่มผลผลิตและรายได้การเกษตร

ธ.ก.ส. เปิดทำการครั้งแรกเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2509 โดยมีสำนักงานใหญ่อยู่ที่สี่แยกคอกวัว ถนนราชดำเนินกลาง ผู้จัดการคนแรกคือ นายจำเนียร สารนาค ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการวางรากฐานด้านสินเชื่อเกษตรและปลูกฝังอุดมการณ์การทำงานเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรให้กับพนักงาน ธ.ก.ส. จนถึงปัจจุบัน

วัตถุประสงค์การดำเนินงาน

พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 มาตรา 9 ได้กำหนดวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของธนาคาร ดังนี้

- (1) ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร หรือสหกรณ์การเกษตร สำหรับการ
- (ก) ประกอบอาชีพเกษตรกรรมหรืออาชีพที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกรรม
- (ข) ประกอบอาชีพอย่างอื่นเพื่อเพิ่มรายได้

(ค) พัฒนาความรู้ในด้านเกษตรกรรมหรืออาชีพอย่างอื่น เพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกร หรือครอบครัวของเกษตรกร

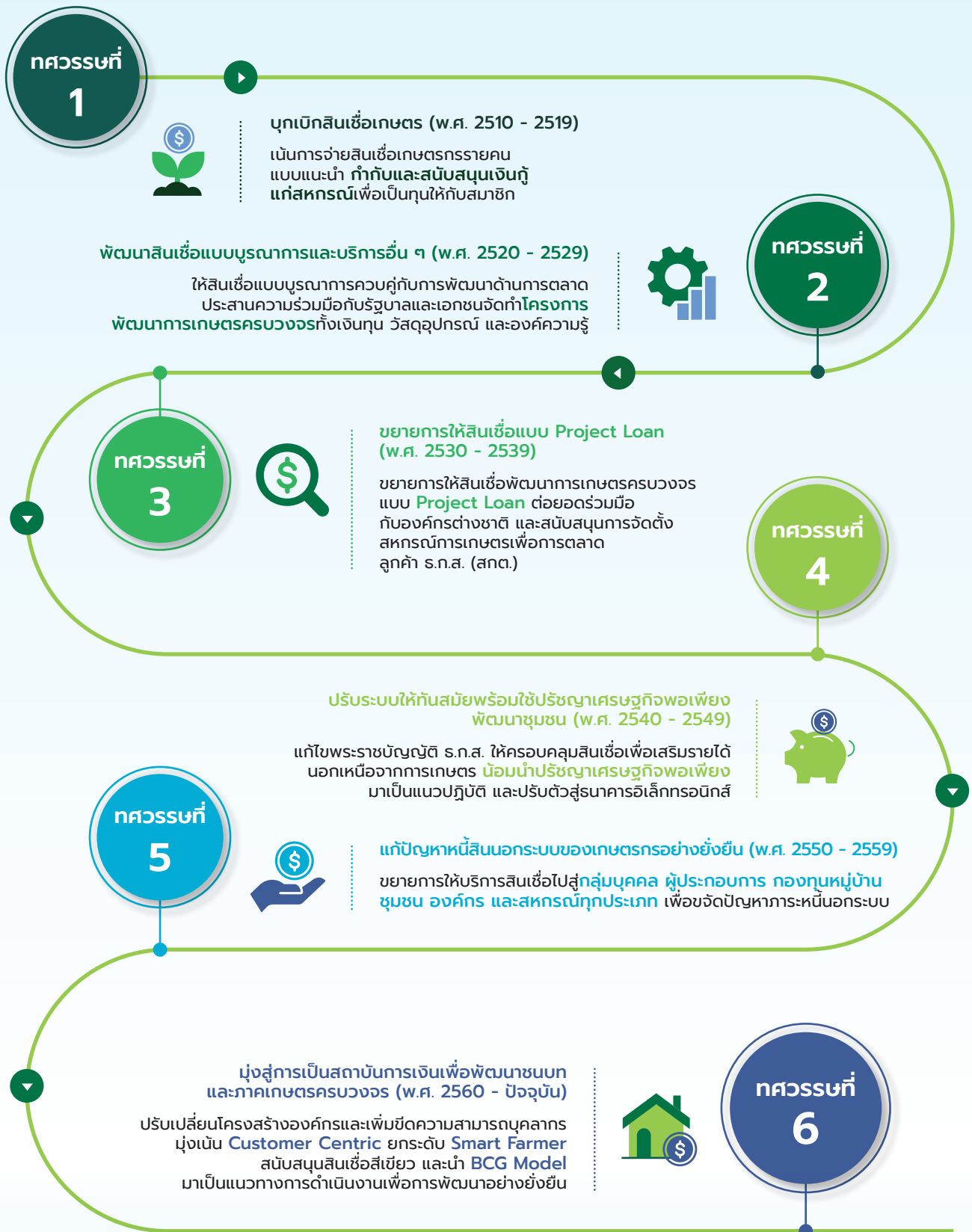
(ง) ดำเนินกิจการตามโครงการที่เป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการประกอบเกษตรกรรม ซึ่งเป็นการดำเนินการร่วมกับผู้ประกอบการ เพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรหรือครอบครัวของเกษตรกร

(2) ประกอบธุรกิจอื่นอันเป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการประกอบเกษตรกรรม

(3) เป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาชนบท โดยให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือการบริหารจัดการ แก่บุคคล กลุ่มบุคคล ผู้ประกอบการ กองทุนหมู่บ้าน หรือชุมชนรวมทั้งองค์กรที่จัดตั้งขึ้นในรูปแบบใดที่มีวัตถุประสงค์ในการสนับสนุนการประกอบอาชีพของเกษตรกรหรือชุมชน ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้มีการพัฒนาผลผลิตหรือผลิตภัณฑ์ของเกษตรกรหรือชุมชนให้มีประสิทธิภาพทั้งในด้านการลงทุน การผลิต การแปรรูป และการตลาด หรือเพื่อส่งเสริมให้ชุมชนมีความเข้มแข็งในด้านเศรษฐกิจหรือเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต

(4) ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์ เพื่อใช้ดำเนินงานภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งสหกรณ์

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ



ทุนเรือนหุ้นและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ธ.ก.ส. มีทุนเรือนหุ้นที่กำหนดตามกฎหมายเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 619,453,385 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยมีกระทรวงการคลัง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีผู้ถือหุ้นรายย่อย ได้แก่ สหกรณ์ บุคคลทั่วไป พนักงาน ธ.ก.ส. เกษตรกร และกลุ่มเกษตรกร ตามลำดับ โดยมีโครงสร้างผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1	กระทรวงการคลัง	618,207,513	99.7989
2	สหกรณ์โคนมวังน้ำเย็น จำกัด	100,000	0.0161
3	สหกรณ์ออมทรัพย์ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จำกัด	50,000	0.0081
3	สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด	50,000	0.0081
4	สหกรณ์การเกษตรเมืองสุพรรณบุรี จำกัด	26,089	0.0042
5	สหกรณ์การเกษตรบรรพตพิสัย จำกัด	24,487	0.0040
6	สหกรณ์การเกษตรดอยเต่า จำกัด	21,000	0.0034
7	สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. บุรีรัมย์ จำกัด	20,100	0.0032
8	สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. ร้อยเอ็ด จำกัด	20,000	0.0032
8	ชุมนุมสหกรณ์ชาวสวนปาล์มน้ำมันกระบี่ จำกัด	20,000	0.0032
9	สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. นครราชสีมา จำกัด	19,000	0.0031
10	สหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด	18,701	0.0030
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ	876,495	0.1415
	ทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้ว	619,453,385	100.0000
	ทุนเรือนหุ้นที่ยังไม่ชำระ	180,546,615	
รวมทั้งสิ้น		800,000,000	

หมายเหตุ : ทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 77.4317 ของวงเงินทุนเรือนหุ้น จำนวน 800,000,000 หุ้น



โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจ

ในปีบัญชี 2567 ธ.ก.ส. ได้ถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจอื่น ดังนี้

1. บริษัท ไทย แอ็กโกร เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด (ตลาดไท)

	ที่อยู่ :	31 หมู่ที่ 9 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120
	ข้อมูลติดต่อ :	โทรศัพท์ 0-2264-6264 โทรสาร 0-2908-4311
	ลักษณะการประกอบธุรกิจ :	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
	ทุนจดทะเบียน :	3,100,000,000 บาท
	มูลค่าหุ้น :	หุ้นละ 5 บาท ธ.ก.ส. ถือหุ้น จำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่า 50,000,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.61 ของทุนจดทะเบียน

2. บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO)

	ที่อยู่ :	21/115 ซอยงามวงศ์วาน 47 (ชินเขต 2) แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210
	ข้อมูลติดต่อ :	โทรศัพท์ 0-2954-5777-86 โทรสาร 0-2954-5789-90
	ลักษณะการประกอบธุรกิจ :	การขายส่งสินค้าทั่วไป
	ทุนจดทะเบียน :	120,000,000 บาท
	มูลค่าหุ้น :	หุ้นละ 100 บาท ธ.ก.ส. ถือหุ้น จำนวน 120,000 หุ้น มูลค่า 12,000,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

3. บริษัท คิว บ็อกซ์ พอยท์ จำกัด

	ที่อยู่ :	94/288 หมู่ที่ 4 แขวงลำผักชี เขตหนองจอก กรุงเทพมหานคร 10530
	ข้อมูลติดต่อ :	นายธิตินันท์ บุญมี โทรศัพท์ 08-9126-0523 E-mail : theone@qboxpoint.com
	ลักษณะการประกอบธุรกิจ :	บริการแพลตฟอร์มการเกษตร การบริการเทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์อื่น
	ทุนจดทะเบียน :	2,499,800 บาท
	มูลค่าหุ้น :	หุ้นละ 100 บาท (ธ.ก.ส. ถือที่ราคา 5,404 บาท) ธ.ก.ส. ถือหุ้น จำนวน 2,776 หุ้น มูลค่า 15,000,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 11.10 ของทุนจดทะเบียน

4. บริษัท อินฟิวส์ จำกัด

	ที่อยู่ :	41 ถนนแก้วเงินทอง แขวงคลองชักพระ เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร 10170
	ข้อมูลติดต่อ :	นายธีรยุทธ โหรานนท์ โทรศัพท์ 09-5126-5639 E-mail : Teerayut.Horanont@gmail.com
	ลักษณะการประกอบธุรกิจ :	บริการแพลตฟอร์มการเกษตร การให้คำปรึกษาทางด้านฮาร์ดแวร์
	ทุนจดทะเบียน :	1,243,500 บาท
	มูลค่าหุ้น :	หุ้นละ 100 บาท (ธ.ก.ส. ถือที่ราคา 2,875 บาท) ธ.ก.ส. ถือหุ้น จำนวน 2,435 หุ้น มูลค่า 7,000,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.58 ของทุนจดทะเบียน



ผลิตภัณฑ์และบริการ

ธ.ก.ส. ดำเนินการออกผลิตภัณฑ์เพื่อตอบโจทย์แก่ลูกค้า ดังนี้

ผลิตภัณฑ์สินเชื่อ

สินเชื่อกลุ่ม Secure Port สำหรับกลุ่มลูกค้าผู้มีรายได้ประจำ อาทิ สินเชื่อเงินด่วนคนดี อสม. อสส. สินเชื่อเงินด่วนกึ่งแสน สินเชื่อเงินด่วนสิบหมื่น และสินเชื่อเคหะเพื่อที่อยู่อาศัย (BAAC Housing Loan) จัดแคมเปญ "มีบ้านกับ ธ.ก.ส."

สินเชื่อเงินด่วน
"คนดี อสม. กึ่งแสน และ อสส."
กู้ได้สูงสุด
50,000 บาท
ชำระคืนงวดละ 600 บาท จำนวน 123 งวด
ดอกเบี้ยร้อยละ **8** ต่อปี หรือ **0.67** ต่อเดือน
เริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2567 เป็นต้นไป
สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม 0 2555 0555 หรือ www.baac.or.th

สินเชื่อเคหะ เพื่อที่อยู่อาศัย
BAAC Housing Loan
บ้าน ดี กับ ธ.ก.ส.
ดอกเบี้ยคงที่ 5 ปีแรก
2.99% ต่อปี
วงเงินกู้สูงสุด **5,000,000** บาท
ผ่อนชำระสูงสุด **40** ปี
สัญญาฉบับที่ 1 มกราคม 2567 สัญญาฉบับที่ 31 มีนาคม 2572
สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม 0 2555 0555 หรือ www.baac.or.th

ชุมชน ใจ
เพิ่มรายได้ในชุมชน
สินเชื่อโครงการ 1 ตำบล 1 ดิจิทัล
อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ **0.01** ต่อปี
*ดูรายละเอียดเพิ่มเติม
สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม 0 2555 0555 หรือ www.baac.or.th

เริ่มต้น อาชีพใหม่...
มั่นคงกว่าเดิม
สินเชื่อเพื่อ **ฟื้นฟูการประกอบอาชีพ**
วงเงิน **100,000** บาท
สูงสุด
สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม 0 2555 0555 หรือ www.baac.or.th

สินเชื่อเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรหรือครอบครัวเกษตรกร อาทิ โครงการ 1 ตำบล 1 ดิจิทัล โครงการสินเชื่อเพื่อฟื้นฟูการประกอบอาชีพ

สินเชื่อเพื่อประกอบอาชีพเกษตรกร อาทิ โครงการสินเชื่อเพื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี ปี 2567 โครงการสินเชื่อแทนคุณ โครงการเกษตรวิวัฒน์

สินเชื่อ
เพื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี
• เกษตรกรเก็บยุ้งฉางตนเอง รับ **1,500** บาท/ตัน
• ผ่านสถาบันเกษตรกร
- เกษตรกรรับ 500 บาท/ตัน
- สถาบันเกษตรกรรับ 1,000 บาท/ตัน
*อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ตามประกาศ
ตั้งแต่วันที่ 28 ก.พ. 68
สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม 0 2555 0555 หรือ www.baac.or.th

"สานต่อ พัฒนา เพื่อคนทั้งโลกและหัวใจ"
สินเชื่อแทนคุณ
สำหรับทายาทเกษตรกร
อัตราดอกเบี้ยพิเศษสำหรับทายาทเกษตรกร
อัตราดอกเบี้ยพิเศษ
พร้อมรับสิทธิประโยชน์เพิ่ม

เตรียมชีวิตก่อนเกษียณด้วย...
สินเชื่อเกษตรวิวัฒน์
วงเงินกู้สูงสุด
รายได้ไม่เกิน
8 ล้านบาท
ดอกเบี้ย **1-5% MRR -2%** **6** เดือนขึ้นไป: MRR
อัตราดอกเบี้ยพิเศษสำหรับทายาทเกษตรกร ตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2568
สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม 0 2555 0555 หรือ www.baac.or.th





สินเชื่อเพื่อสนับสนุนการลงทุน
ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ สินเชื่อ
เพื่อเศรษฐกิจชีวภาพ สินเชื่อเศรษฐกิจ
หมุนเวียน สินเชื่อสีเขียว



สินเชื่อเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรลูกค้าที่ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ
 อาทิ โครงการสินเชื่อเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายฉุกเฉิน ปี 2567/68
โครงการสินเชื่อเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายฉุกเฉิน ปี 2568 โครงการสินเชื่อ
ฟื้นฟูและพัฒนาคุณภาพชีวิต

ผลิตภัณฑ์เงินฝาก

ผลิตภัณฑ์เงินฝากเพื่อส่งเสริมการออมแก่เกษตรกรและประชาชนทั่วไป
 อาทิ เงินฝากทองพันชั่ง เงินฝาก 11.12 และเงินฝากเขียวช่อ



สลากออมทรัพย์ ร.ก.ส. ชุด รุกเงิน



100 บาท | 100,000 บาท
รางวัล 900 บาทเดือน
ลุ้นรางวัล 36 หรือ 30 งวด
เปิดซองวันที่ 16 ตุลาคม 2567
ณ บัตรออมทรัพย์ ร.ก.ส. ทุกสาขา

สลาก ร.ก.ส. ชุดขวัญฤกษ์

ดอกเบี้ยคูปอง 2.5%
หน่วยละ 20 บาท

โอกาสสร้างเงินออมไถ่ยาวชน
เปิดซองวันที่ 3-15 เมษายน 2567 และ เปิดซองรางวัลที่ 17 เมษายน 2567
ที่ BAAC Mobile และ ร.ก.ส. ทุกสาขา
สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม 0 2555 0555 หรือ www.baac.or.th

สลากออมทรัพย์ทวีสิน ชุด มรกต

ซื้อคูปองน้อง
ลุ้นรางวัล 20 ล้าน
วันที่ 16 ตุลาคม 2567
ฝากหน่วยละ 500 บาท

การันตีฝาก 500,000 บาท
ครบ 2 ปี ได้รับเงินผลตอบแทนรวม 12,600 บาท

ฝากได้ส่วนนี้ ที่ ร.ก.ส. ทุกสาขา และแอปฯ BAAC Mobile
สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม 0 2555 0555 หรือ www.baac.or.th

ฝากวันนี้ มีสิทธิ์ลุ้น 10 ล้าน

รับดอกเบี้ย 280 บาท/หน่วย
เริ่มต้นเลขมงคล 8 ทุกหน่วย

สลากออมทรัพย์ ร.ก.ส. ชุด หยกจักรพรรดิ

เปิดซอง 16 มิ.ย. นี้ ออกรางวัลพิเศษครั้งแรก รางวัลละ 1 ล้านบาท 5 รางวัล
ฝากได้ที่แอปฯ BAAC Mobile หรือ ร.ก.ส. ทุกสาขา
สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม 0 2555 0555 หรือ www.baac.or.th



ผลิตภัณฑ์สลากออมทรัพย์ ด้วยแนวคิด “ฝากง่าย ๆ ผ่าน BAAC Mobile หรือผ่านเคาน์เตอร์ทุกสาขา มีสิทธิลุ้นรางวัลพิเศษทุกเดือน” อาทิ สลากออมทรัพย์ชุดรุกรเงิน สลากออมทรัพย์ชุดขวัญฤกษ์ สลากออมทรัพย์ชุดมรกต สลากออมทรัพย์ชุดหยกจักรพรรดิ

ผลิตภัณฑ์บัตรอิเล็กทรอนิกส์ ออกแบบมาสอดคล้องกับพฤติกรรมผู้ใช้งาน พร้อมมอบความคุ้มครองให้กับผู้ถือบัตร อาทิ บัตรเดบิตเขียวส่อง บัตรเดบิตบุษย์น้ำทอง บัตรเดบิตพลอยไพฑูรย์ บัตรเดบิตเพชรน้ำหนึ่ง สามารถสมัครได้ตั้งแต่อายุ 15-75 ปี และคุ้มครองวงเงินเริ่มต้น 100,000 และสูงสุด 2 ล้านบาท



มอบความคุ้มครอง คุ้มครองคุณ

บัตรเดบิตแบบมีประกันภัย



บัตรเดบิต ร.ก.ส. แบบมีประกันภัย

มอบความคุ้มครอง 4 ระดับความคุ้มครอง

ส่องประกายที่เหนือระดับ บัตรเดบิตเขียวส่อง



คุ้มครองทุกช่วงวัย สมัครงได้ตั้งอายุ 99 ปี

บัตรเดบิตพร้อมประกันอุบัติเหตุ
คุ้มครองสูงสุดต่อปี 100,000 บาท

ค่าธรรมเนียมบัตรรวม 349 บาท

สิทธิพิเศษคัดสรรให้คุณ บัตรเดบิตบุษย์น้ำทอง



คุ้มครองพร้อมชดเชยรายได้ช่วงรักษาตัว

บัตรเดบิตพร้อมประกันอุบัติเหตุ
คุ้มครองสูงสุดต่อปี 200,000 บาท

ค่าธรรมเนียมบัตรรวม 699 บาท

เปล่งประกายแห่งความหรูหรา บัตรเดบิตพลอยไฟทूरย์



คุ้มครองสูงสุด 1 ล้านบาท

บัตรเดบิตพร้อมประกันอุบัติเหตุ
คุ้มครองสูงสุดต่อปี 1,000,000 บาท

ค่าธรรมเนียมบัตรรวม 1,234 บาท

ที่สุดแห่งความคุ้มค่า บัตรเดบิตเพชรน้ำหนึ่ง



คุ้มครองสูงสุด 2 ล้านบาท ดูแลอุบัติเหตุไม่จำกัดครั้ง

บัตรเดบิตพร้อมประกันอุบัติเหตุ
คุ้มครองสูงสุดต่อปี 2,000,000 บาท

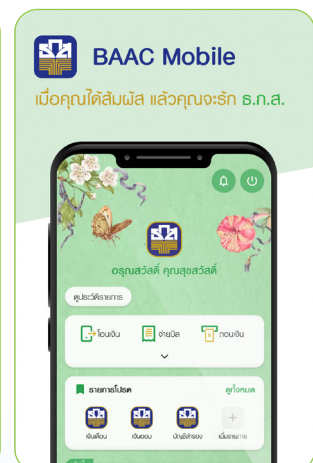
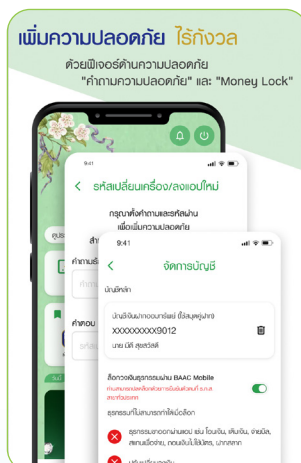
ค่าธรรมเนียมบัตรรวม 3,599 บาท



BAAC Mobile แอปพลิเคชันที่จะช่วยให้การทำธุรกรรมทางการเงินของคุณเป็นเรื่องง่าย สะดวก ปลอดภัย สร้างความมั่นใจในการใช้บริการทุกที่ ทุกเวลา ตลอด 24 ชั่วโมง

BAAC Mobile ออกแบบมาเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในการทำธุรกรรมทางการเงินต่างๆ ผ่านโทรศัพท์มือถือ รองรับระบบปฏิบัติการ iOS เวอร์ชัน 13.0 ขึ้นไป และระบบปฏิบัติการ Android เวอร์ชัน 7.0 ขึ้นไป โดยดาวน์โหลดได้จาก App Store, Play Store และ Huawei AppGallery สมัครใช้งานง่าย มีฟีเจอร์หลักๆ ดังนี้ :

- ✓ โอน/เติม/จ่าย พร้อมตรวจสอบธุรกรรมย้อนหลัง ด้วยการสแกน QR Code บน e-Slip และ Slip เปลี่ยนตามเทศกาล
- ✓ ถอนเงินสดโดยไม่ใช้บัตรผ่านแอปได้ที่เครื่อง ATM/CDM ธ.ก.ส. และธนาคารพันธมิตร หรือเคาน์เตอร์เซอร์วิสที่ 7-Eleven ทั่วประเทศ
- ✓ ตรวจสอบยอดเงินคงเหลือในบัญชีและประวัติการทำธุรกรรมย้อนหลังได้ถึง 12 เดือน
- ✓ ผักสลากออมทรัพย์ ธ.ก.ส. และตรวจสอบประวัติการถูกรางวัลย้อนหลัง (เป็นไปตามเงื่อนไขของแต่ละผลิตภัณฑ์)
- ✓ ขอสินเชื่อ/ชำระเงินกู้/เบิกเงินทุนหมุนเวียน (เป็นไปตามเงื่อนไขของแต่ละผลิตภัณฑ์)
- ✓ เปลี่ยน/ลืมหัสม์ PIN ได้ด้วยตนเอง ด้วยการยืนยันตัวตนด้วยใบหน้า





Digital Service

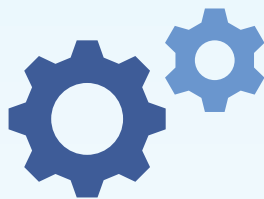
37 บริการ



บริการด้านการเงิน 5 บริการ

- ✓ ลงทะเบียนลูกค้าใหม่และเปิดบัญชี
- ✓ ตั้งรายการเติมเงินล่วงหน้า
- ✓ ระบบฝากสลากให้บุคคลอื่น : **สลากขวัญฤกษ์**
- ✓ โด่ถอนสลากดิจิทัล
- ✓ ถอนเงินไม่ใช้บัตรที่เครื่อง ATM ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)

ปรับปรุงประสิทธิภาพ 8 บริการ



- ✓ ปรับปรุง **UX/UI**
- ✓ เปลี่ยน **e-Slip** ตามเทศกาล
- ✓ เมนูแสดงความพึงพอใจ
- ✓ บริการ **SMS Alert**
- ✓ โครงการพัฒนา **ISO20022 Migration (C scan B)**
- ✓ บริการ **Money Lock (ล็อกบัญชี)** “เฉพาะบัญชีเสริม”
- ✓ เพิ่มมาตรฐานพิสูจน์ และยืนยันตัวตนดิจิทัล (**NDID IdP**) ตามมาตรฐาน **ETDA**
- ✓ บริการยื่นคำขอตรวจสอบข้อมูลเครดิตบูโร และเลือกรูปแบบการรับข้อมูล

ความปลอดภัย 8 บริการ



- ✓ บริการจัดเก็บคำยินยอม **PDPA**
- ✓ **Fraud Detection** อาทิ ดักจับธุรกรรมที่เป็นการโอนเงินออกไปยัง บัญชี **Blacklist** / เฟ้าระวังลูกค้ากลุ่มเปราะบางจากมิจฉาชีพ / ตรวจสอบการเปิด **VPN** ในขั้นตอนสำคัญของการทำธุรกรรม
- ✓ เพิ่มการตรวจสอบความปลอดภัย : **e-KYC DOPA *179**

บริการด้านสินเชื่อ 5 บริการ



- ✓ สร้าง **QR Code** ส่งให้ผู้อื่นชำระหนี้
- ✓ สร้าง **QR Code** ส่งให้ผู้อื่นชำระหนี้ด้วย **Mobile Banking** ต่างธนาคาร
- ✓ แก้ไขลำดับการแสดงผลแบบการชำระหนี้และแสดงค่าเดือน
- ✓ การแจ้งความประสงค์ **ขอสินเชื่อ ร.ก.ส.**
- ✓ การชำระหนี้ทั้งสัญญา **Revolving credit**



บริการทั่วไป 11 บริการ

- ✓ บริการ **d-Statement** ให้ต่างธนาคาร
- ✓ เชื่อมโยง **BAAC Connect**
- ✓ เชื่อมโยง **A-Insure**
- ✓ เชื่อมโยง **A-Chapa** (สมาคมพาณิชย์สงเคราะห์)
- ✓ เชื่อมโยง **A-Reward**
- ✓ เมนูข่าวสาร-แนะนำการใช้งาน
- ✓ ระบบจองสลากให้บุคคลอื่น : **สลากขวัญฤกษ์**
- ✓ เชื่อมโยงแอปพลิเคชันร้านน้องหอมจัง
- ✓ การซื้อสินค้าจาก **Thailand Post-mart**
- ✓ สรุปยอดรายรับ/รายจ่ายในแต่ละเดือน
- ✓ แสดงรายละเอียดการทำธุรกรรมรายรับ/รายจ่าย



ช่องทางการให้บริการ

เครือข่าย ร.ก.ส. 9 ภาค

ภาคเหนือตอนบน

8	สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัด		
112	สาขา	ATM	265 ตู้
23	สาขาย่อย	CDM	100 ตู้
152	หน่วยอำเภอ	PAM	151 ตู้

ภาคเหนือตอนล่าง

9	สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัด		
128	สาขา	ATM	282 ตู้
12	สาขาย่อย	CDM	97 ตู้
150	หน่วยอำเภอ	PAM	146 ตู้

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน

12	สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัด		
195	สาขา	ATM	648 ตู้
50	สาขาย่อย	CDM	169 ตู้
248	หน่วยอำเภอ	PAM	248 ตู้

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง

8	สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัด		
168	สาขา	ATM	610 ตู้
33	สาขาย่อย	CDM	157 ตู้
213	หน่วยอำเภอ	PAM	202 ตู้

ภาคตะวันออก

9	สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัด		
63	สาขา	ATM	136 ตู้
7	สาขาย่อย	CDM	32 ตู้
70	หน่วยอำเภอ	PAM	74 ตู้

ภาคใต้ตอนบน

6	สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัด		
61	สาขา	ATM	104 ตู้
11	สาขาย่อย	CDM	28 ตู้
64	หน่วยอำเภอ	PAM	77 ตู้

ภาคใต้ตอนล่าง

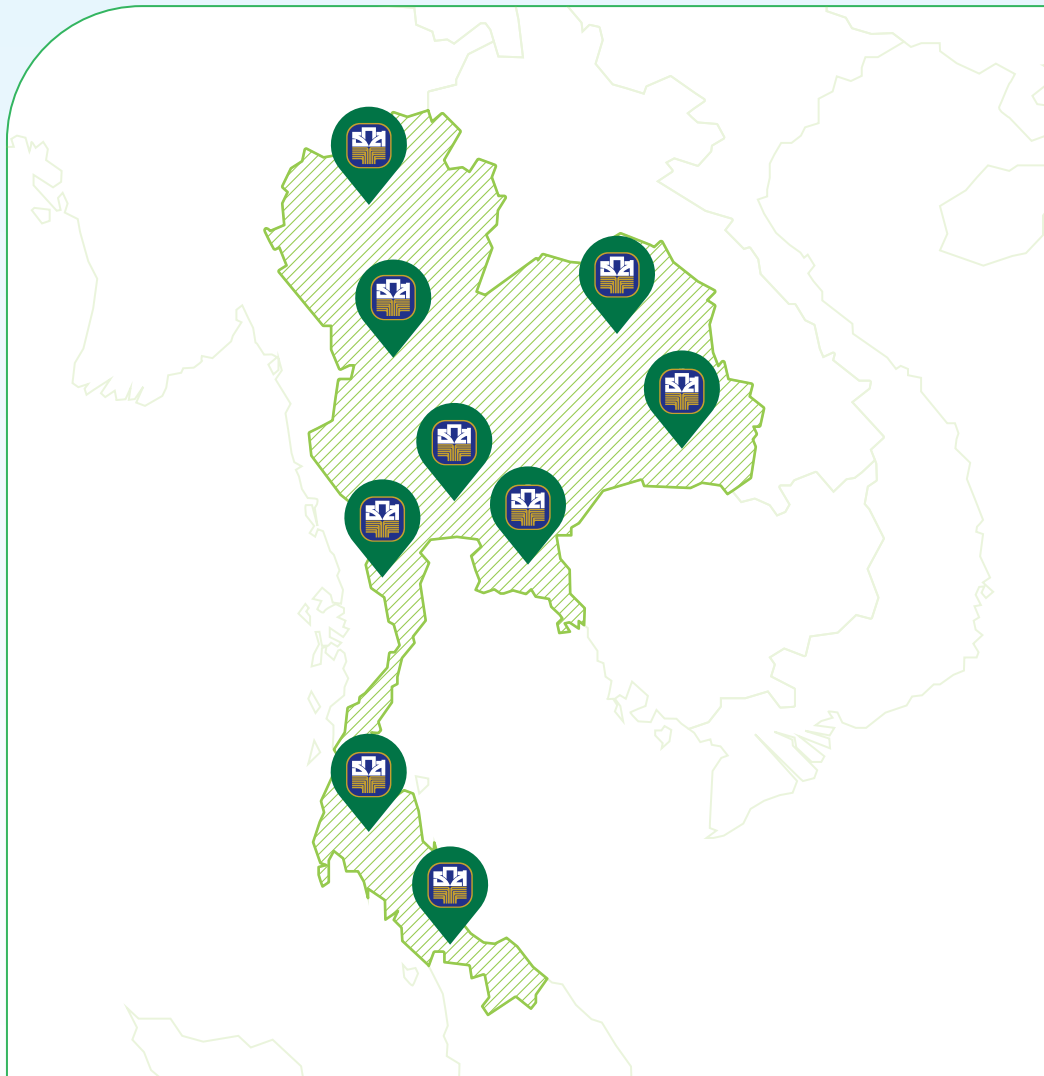
8	สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัด		
100	สาขา	ATM	221 ตู้
16	สาขาย่อย	CDM	82 ตู้
120	หน่วยอำเภอ	PAM	132 ตู้

ภาคตะวันตก

8	สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัด		
63	สาขา	ATM	140 ตู้
9	สาขาย่อย	CDM	37 ตู้
69	หน่วยอำเภอ	PAM	82 ตู้

ภาคกลาง

9	สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัด		
79	สาขา	ATM	178 ตู้
43	สาขาย่อย	CDM	40 ตู้
88	หน่วยอำเภอ	PAM	130 ตู้



Banking Agent



1,442

สาขา



15,420

จุดบริการ



44,300

จุดบริการ



81

จุดบริการ



94,048

จุดบริการ



904

สาขา



1,737

สาขา



2,353

สาขา

การขับเคลื่อนงานในปีบัญชี 2567

การขับเคลื่อนแผนงานตามยุทธศาสตร์

ในปีบัญชี 2567 ธ.ก.ส. มุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพ ยกระดับและฟื้นฟูความสามารถของลูกค้า พร้อมทั้งสนับสนุนเชื่อมโยงธุรกิจเกษตรร่วมกับเครือข่าย และการแก้ไขปัญหาหนี้สินของเกษตรกร ภายใต้วิสัยทัศน์ “ธนาคารพัฒนาชนบทที่ยั่งยืน” โดยกำหนดให้เป็นปีแห่ง “Essence of Agriculture เป็นแกนกลางให้ภาคการเกษตร” โดยขับเคลื่อนการดำเนินงานผ่าน 5 ยุทธศาสตร์ ตัวอย่างผลการดำเนินงานที่สำคัญ ปีบัญชี 2567 ได้แก่



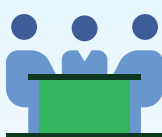
ยุทธศาสตร์ที่ 1

เพิ่มประสิทธิภาพ
การบริหารจัดการ
สินทรัพย์ และรายได้
อย่างสมดุล



ยุทธศาสตร์ที่ 2

ยกระดับ
การบริหารจัดการ
คุณภาพสินเชื่อ
อย่างยั่งยืน



ยุทธศาสตร์ที่ 3

พัฒนา
สร้างความสัมพันธ์
เพื่อเสริม
ความเข้มแข็งของ
เศรษฐกิจฐานราก



ยุทธศาสตร์ที่ 4

เพิ่มขีดความสามารถ
องค์กรและบุคลากร
ด้วยเทคโนโลยี
ดิจิทัล



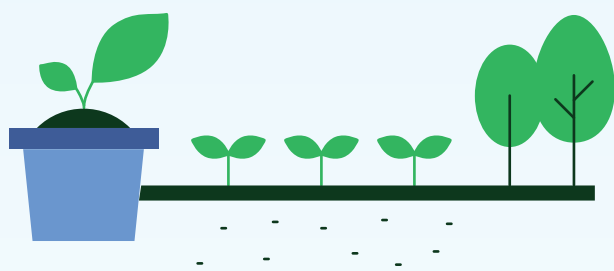
ยุทธศาสตร์ที่ 5

สร้างมูลค่าเพิ่ม
ทางธุรกิจแก่
องค์กรและลูกค้า
ด้วยนวัตกรรม



โครงการปรับกระบวนการอำนวยความสะดวก สหกรณ์ และขยายฐานลูกค้าใหม่

ปรับพอร์ตสินเชื่อเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต
มีผู้เข้าร่วมโครงการกว่า **661,012** ราย
วงเงินสนับสนุนสินเชื่อกว่า **27,520** ล้านบาท



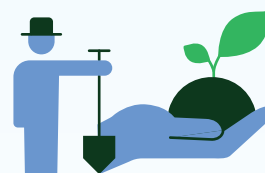
โครงการสินเชื่อเพื่อความยั่งยืน (ESG)

อาทิ โครงการสินเชื่อธุรกิจชุมชนสร้างไทย
ระยะที่ 2 (BCG Model) โครงการสินเชื่อรักษูป่าไม้
ไทยยั่งยืน (Go Green : Forest Credit)
พันธบัตรเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond)
สนับสนุนสินเชื่อเพื่อความยั่งยืน (ESG)
กว่า **13,283** ล้านบาท



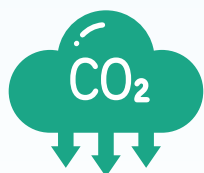
โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการหนี้ถึงกำหนดชำระ

อัตราหนี้ถึงกำหนดชำระ
อยู่ที่ ร้อยละ **97.08**



โครงการฟื้นฟูศักยภาพลูกค้า พักชำระหนี้

ผู้ผ่านการพัฒนามีรายได้เพิ่มขึ้น
หรือต้นทุนลดลงหรือผลผลิตเพิ่มขึ้น
ร้อยละ **15**
จำนวน **308,446** ราย

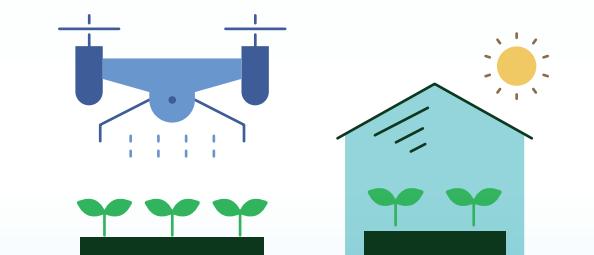


โครงการลดปริมาณ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก

สามารถลดปริมาณ
การปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก
จำนวน **2,572** ตันคาร์บอน

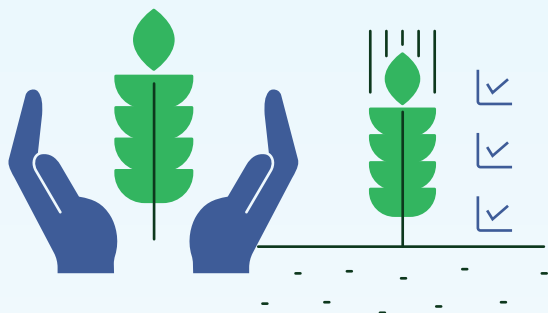
โครงการขยายผลนวัตกรรมเกษตร สู่การใช้ประโยชน์

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายผู้ประกอบการ
มีรายได้สุทธิเฉลี่ยเพิ่มขึ้น
ร้อยละ **18.99** และค่าใช้จ่ายเฉลี่ย
ลดลงร้อยละ **18.27**



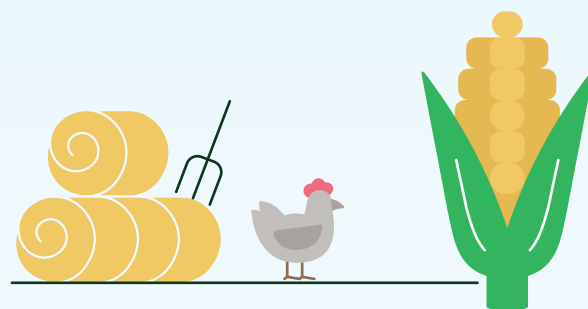
การขับเคลื่อนแผนงานโครงการสำคัญ

ในปีบัญชี 2567 ที่ผ่านมา ธ.ก.ส. ดำเนินบทบาทการเป็นธนาคารของรัฐ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับภาคการเกษตร โดยขับเคลื่อนภารกิจตามนโยบายรัฐบาล ได้แก่



โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2567

เกษตรกรเข้าร่วมโครงการ **646,479** ราย
รวมสัดส่วนการจ่ายเงินค่าเบี้ยประกันภัย
(รวมค่าอาหารและภาษี) **1,027** ล้านบาท



โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวม ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ฯ ปี 2567/68

สนับสนุนสินเชื่อให้กับสหกรณ์การเกษตร
กลุ่มเกษตรกร และกลุ่มวิสาหกิจชุมชน
ที่มีการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับข้าวโพดเลี้ยงสัตว์
สามารถสนับสนุนสินเชื่อแล้ว
จำนวน **143** ล้านบาท



โครงการสินเชื่อ ชะลอการขายข้าวเปลือกฯ ปี 2567/68

สามารถสนับสนุนสินเชื่อ
จำนวน **30,284** ล้านบาท แบ่งเป็นประเภท
เกษตรกร จำนวน **26,229** ล้านบาท
และประเภทสถาบันเกษตรกร
จำนวน **4,055** ล้านบาท



มาตรการพักชำระหนี้ให้กับลูกหนี้ รายย่อยตามนโยบายรัฐบาล ระยะที่ 1 - ระยะที่ 2

มีลูกค้าเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ
จำนวน **1,371,197** ราย
จ่ายสินเชื่อฟื้นฟูอาชีพ
จำนวน **1,814** ล้านบาท



คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ธ.ก.ส. มีสินทรัพย์รวมจำนวน 2,486,859 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 184,625 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.02 โดยหลักเป็นการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องจากการรับเงินฝากและการจ่ายสินเชื่อแก่สหกรณ์ออมทรัพย์และลูกค้าบุคคลทั่วไป โดยเงินรับฝากเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 205,454 ล้านบาท และเงินให้สินเชื่อเพิ่มขึ้น จำนวน 28,802 ล้านบาท ทั้งนี้ ธ.ก.ส. มีสินเชื่อด้วยคุณภาพ (Non - Performing Loans: NPLs) จำนวน 91,109 ล้านบาท คิดเป็นอัตราสินเชื่อด้วยคุณภาพต่อสินเชื่อรวม (NPLs/Loan) อยู่ที่ร้อยละ 5.33 ลดลงจากปีก่อนที่ร้อยละ 5.41 เป็นผลมาจากการดูแลลูกค้าผ่านมาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้รองรับที่คำนึงถึงศักยภาพและความสามารถในการชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม ธ.ก.ส. ยังคงกักเงินสำรองอยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับลูกค้าที่มีความเปราะบางอันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจและภัยธรรมชาติในหลายพื้นที่ที่ส่งผลกระทบ

ต่อพืชผลทางการเกษตรและรายได้ครัวเรือนของลูกค้า โดยกักเงินสำรองแล้วทั้งสิ้น 525,733 ล้านบาท ส่งผลให้อัตรา Allowance to NPLs อยู่ที่ร้อยละ 577.04 สำหรับอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงอยู่ที่ร้อยละ 12.47 ลดลงจากปีก่อนที่ร้อยละ 12.75 แต่ยังคงสูงกว่าอัตราขั้นต่ำที่ ธปท. กำหนดที่ร้อยละ 8.50 เพียงพอต่อการดำเนินงานปกติและสนับสนุนการดำเนินงานโครงการตามนโยบายของรัฐบาล

ผลการดำเนินงานของปีบัญชี 2567 ธ.ก.ส. มีรายได้รวม 112,885 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 524 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.46 เป็นการลดลงของรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการดูแลลูกค้ากลุ่มเปราะบางผ่านมาตรการจัดการหนี้ต่าง ๆ ในขณะที่มีค่าใช้จ่ายรวม 103,796 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 109 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.11 โดยหลักจากค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินฝาก และค่าใช้จ่ายจากการสนับสนุนค่าเบี้ยประกันภัยข้าวนาปี เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกข้าว ส่งผลให้มีกำไรสุทธิ 9,089 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 633 ล้านบาท

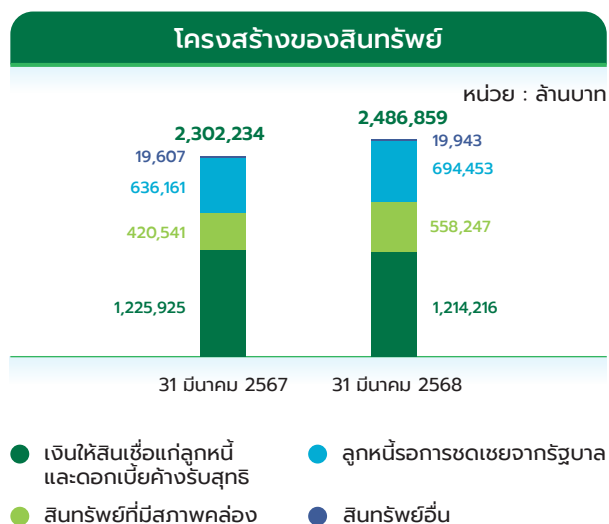
1. ภาพรวมฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	31 มีนาคม 2568	31 มีนาคม 2567	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์				
สินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง	558,247	420,541	137,706	32.74
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	1,214,216	1,225,925	(11,709)	(0.96)
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล	694,453	636,161	58,292	9.16
สินทรัพย์อื่น	19,943	19,607	336	1.71
สินทรัพย์รวม	2,486,859	2,302,234	184,625	8.02
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สิน				
เงินรับฝาก	2,093,205	1,887,751	205,454	10.88
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (หนี้สิน)	115,644	139,603	(23,959)	(17.16)
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	51,000	51,000	-	-
หนี้สินอื่น	64,725	65,094	(369)	(0.57)
หนี้สินรวม	2,324,574	2,143,448	181,126	8.45
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนหุ้นสามัญ	61,945	61,945	-	-
องค์ประกอบอื่น และกำไรสะสม	100,340	96,841	3,499	3.61
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	162,285	158,786	3,499	2.20
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,486,859	2,302,234	184,625	8.02

1.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ถ.ก.ส. มีสินทรัพย์รวม จำนวน 2,486,859 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ จำนวน 1,214,216 ล้านบาท หรือร้อยละ 48.83 ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล สินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง และสินทรัพย์อื่น จำนวน 694,453 ล้านบาท 558,247 ล้านบาท และ 19,943 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.92 22.45 และ 0.80 ตามลำดับ โดยสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 184,625 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.02 เป็นการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ ที่มีสภาพคล่องจากการรับเงินฝาก ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลและเงินให้สินเชื่อ ตามลำดับ มีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้



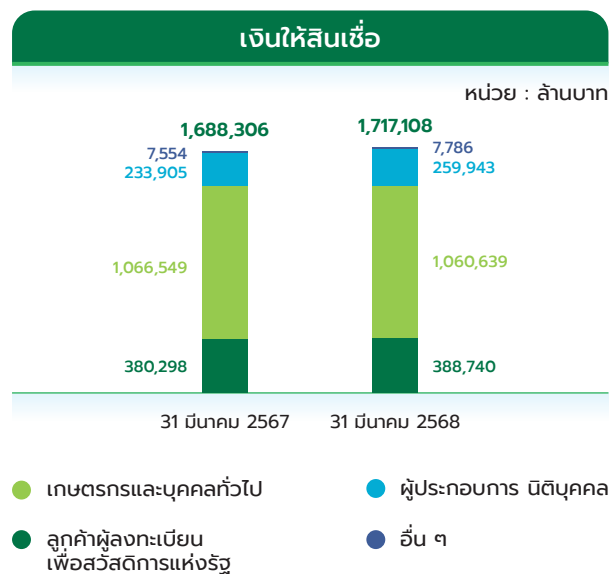
• ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล

ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล จำนวน 694,453 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 58,292 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.16 โดยหลักจากการสำรองจ่ายเงินโครงการสนับสนุน ค่าบริหารจัดการและพัฒนาคุณภาพผลผลิตเกษตรกร ผู้ปลูกข้าว ปีการผลิต 2567/68 โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2567/68 และการรับรู้รายได้จากการชดเชย ต้นทุนเงินในส่วนที่ธนาคารสำรองจ่ายเงินโครงการต่าง ๆ แทนรัฐบาล รวมถึงรายได้ชดเชยดอกเบี้ยมาตรการพักชำระหนี้ ให้กับลูกหนี้รายย่อยตามนโยบายของรัฐบาล

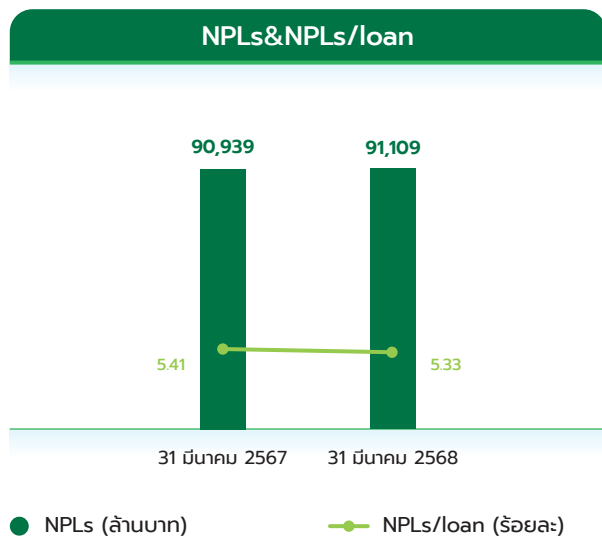
• เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

เงินให้สินเชื่อ จำนวน 1,717,108 ล้านบาท แบ่งเป็น ลูกค้ำกลุ่มเกษตรกรและบุคคลทั่วไป (S2) กลุ่มผู้ลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ (S1) ลูกค้ำกลุ่มผู้ประกอบการ นิติบุคคล (S3) และกลุ่มอื่น ๆ ร้อยละ 61.77 22.64 15.14 และ 0.45 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบปีก่อน เงินให้สินเชื่อเพิ่มขึ้น จำนวน 28,802 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.71 โดยหลักจากการจ่ายเงินสินเชื่อแก่สหกรณ์ออมทรัพย์และลูกค้ำบุคคลทั่วไป ตามแนวทาง Secure Port อาทิ โครงการสินเชื่อเงินด่วน กิ่งแสน เงินด่วนสิบหมื่น และเงินด่วนคนดี

ทั้งนี้ เมื่อรวมเงินให้สินเชื่อ ดอกเบี้ยค้างรับและหักค่า เพื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ถ.ก.ส. มีเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ จำนวน 1,214,216 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 11,709 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 0.96



1.2 คุณภาพสินเชื่อ

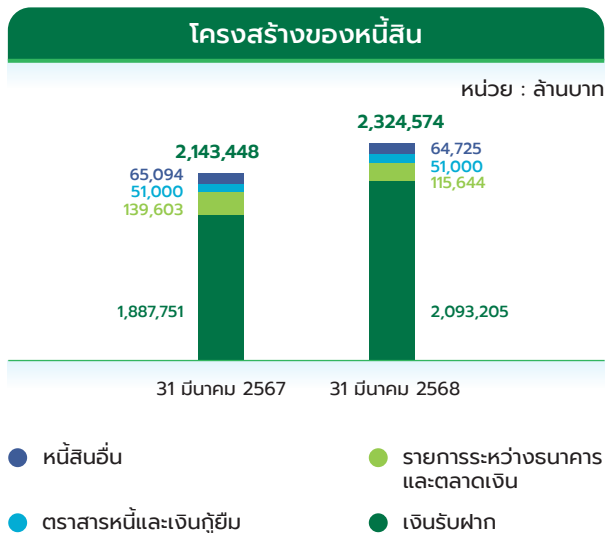


ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ธ.ก.ส. มีสินเชื่อด้อยคุณภาพ (Non-Performing Loans: NPLs) จำนวน 91,109 ล้านบาท คิดเป็นอัตรา NPLs/Loan ร้อยละ 5.33 ลดลงจากปีก่อนที่ร้อยละ 5.41 เป็นผลมาจากการดูแลลูกค้าผ่านมาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เรื้อรังที่คำนึงถึงศักยภาพและความสามารถในการชำระหนี้

อย่างไรก็ตาม ธ.ก.ส. ยังคงกันเงินสำรองอยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับลูกค้าที่มีความเปราะบาง อันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจและภัยธรรมชาติในหลายพื้นที่ ที่ส่งผลกระทบต่อพืชผลทางการเกษตรและรายได้ครัวเรือนของลูกค้า โดยกันเงินสำรองแล้วทั้งสิ้น 525,733 ล้านบาท ส่งผลให้อัตรา Allowance to NPLs อยู่ที่ร้อยละ 577.04

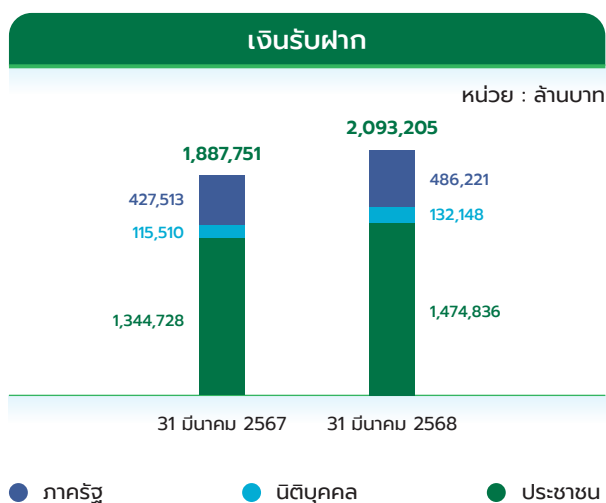
1.3 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ธ.ก.ส. มีหนี้สินรวม จำนวน 2,324,574 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินรับฝาก จำนวน 2,093,205 ล้านบาท หรือร้อยละ 90.05 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ตราสารหนี้และเงินกู้ยืม และหนี้สินอื่น จำนวน 115,644 ล้านบาท 51,000 ล้านบาท และ 64,725 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.98 2.19 และ 2.78 ตามลำดับ โดยหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 181,126 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.45 จากการเพิ่มขึ้นของเงินรับฝากเป็นหลัก มีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้



• เงินรับฝาก

เงินรับฝาก จำนวน 2,093,205 ล้านบาท แบ่งเป็นภาคประชาชน ภาครัฐและนิติบุคคล เป็นร้อยละ 70.46 23.23 และ 6.31 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เงินรับฝากเพิ่มขึ้นจำนวน 205,454 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.88 จากการรับเงินฝากดอกเบี้ยพิเศษและเงินฝากโครงการทองพันชั่งเป็นสำคัญ ส่งผลให้มีสัดส่วนเงินรับฝากต้นทุนต่ำ (Current And Saving Account: CASA) อยู่ที่ร้อยละ 47.31



1.4 ส่วนของเจ้าของ

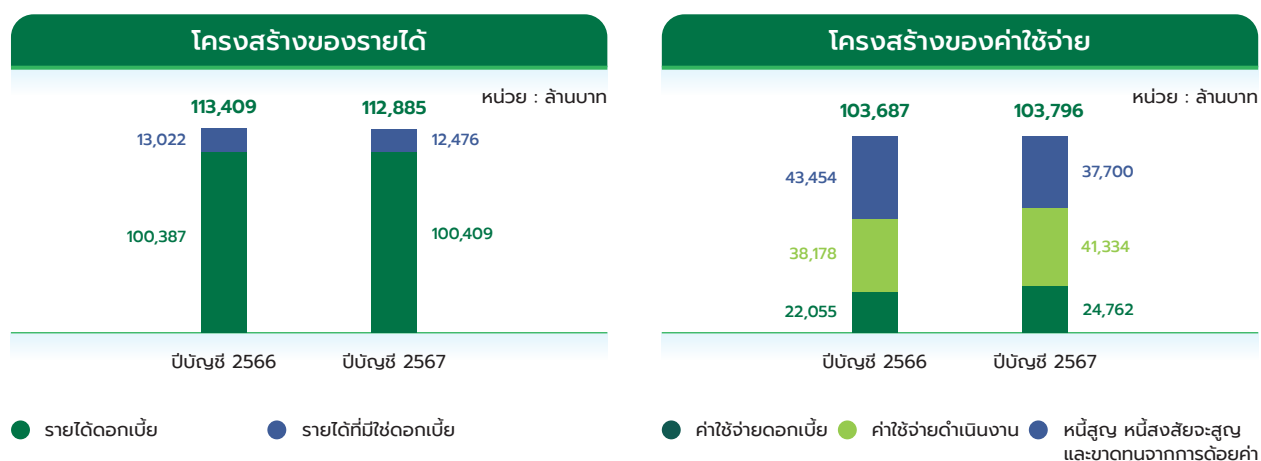
ส่วนของเจ้าของ จำนวน 162,285 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 3,499 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.20 โดยหลักจากผลการดำเนินงานของปีบัญชี 2567 ที่มีกำไรสุทธิ 9,089 ล้านบาท ในขณะที่ ธ.ก.ส. จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีบัญชี 2566 เพื่อจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 6,733 ล้านบาท

2. ภาพรวมผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2567	ปีบัญชี 2566	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	75,647	78,332	(2,685)	(3.43)
รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย	12,476	13,022	(546)	(4.19)
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	41,334	38,178	3,157	8.27
กำไรจากการดำเนินงาน	46,789	53,176	(6,387)	(12.01)
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	37,700	43,454	(5,754)	(13.24)
กำไรสุทธิ	9,089	9,722	(633)	(6.51)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	109	14	95	678.57
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	9,198	9,736	(538)	(5.53)
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA) (%)	0.40	0.44		
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE) (%)	5.76	6.31		

รายละเอียดโครงสร้างของรายได้ และโครงสร้างของค่าใช้จ่าย ดังนี้



ในปีบัญชี 2567 ธ.ก.ส. มีรายได้รวม จำนวน 112,885 ล้านบาท โครงสร้างของรายได้ ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ย จำนวน 100,409 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 88.95 และรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย จำนวน 12,476 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.05 โดยมีค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 103,796 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย จำนวน 24,762 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน จำนวน 41,334 ล้านบาท และหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 37,700 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.86 39.82 และ 36.32 ตามลำดับ



2.1 รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ จำนวน 75,647 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ย จำนวน 100,409 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย จำนวน 24,762 ล้านบาท หากเปรียบเทียบปีก่อน รายได้ดอกเบี้ยสุทธิลดลง 2,685 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.43 เป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินฝากเพิ่มขึ้น จากการเพิ่มปริมาณธุรกรรมทางการเงิน อย่างไรก็ตาม รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อลดลง อันเนื่องมาจากผลกระทบจากการบริหารจัดการหนี้ให้แก่ลูกค้ากลุ่มเปราะบาง ส่งผลให้อัตรารายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้เฉลี่ย (Net Interest Margin: NIM) อยู่ที่ร้อยละ 2.78 ต่ำกว่าปีก่อนที่ร้อยละ 2.99

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2567	ปีบัญชี 2566	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	100,409	100,387	22	0.02
• เงินให้สินเชื่อ	90,707	92,125	(1,418)	(1.54)
• รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	9,702	8,262	1,440	17.43
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	24,762	22,055	2,707	12.27
• เงินรับฝาก	20,713	17,902	2,811	15.70
• เงินกู้ยืม	4,049	4,153	(104)	(2.50)
รวมรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	75,647	78,332	(2,685)	(3.43)
อัตรารายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ ที่ก่อให้เกิดรายได้เฉลี่ย (NIM) (%)	2.78	2.99		

2.2 รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย

รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย จำนวน 12,476 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ จำนวน 4,860 ล้านบาท และรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ จำนวน 7,616 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้จากเงินฝากสงเคราะห์ชีวิต จำนวน 6,449 ล้านบาท หากเปรียบเทียบปีก่อน รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยลดลง 546 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.19 ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของรายได้การประเมินอสังหาริมทรัพย์และค่าวิเคราะห์โครงการ และลดลงของรายได้เงินชดเชย NPLs ของสินเชื่อ COVID-19 และสินเชื่อรายย่อยเพื่อใช้จ่ายฉุกเฉิน ระยะที่ 2 ลดลงเนื่องจากสิ้นสุดโครงการ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2567	ปีบัญชี 2566	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย				
• รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	4,860	5,120	(260)	(5.08)
• รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	7,616	7,902	(286)	(3.62)
รวมรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย	12,476	13,022	(546)	(4.19)



2.3 ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน จำนวน 41,334 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายของพนักงานเป็นหลัก หากเปรียบเทียบปีก่อนเพิ่มขึ้นจำนวน 3,156 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.27 เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายช่วยเหลือลูกหนี้ (NPLs) โครงการสินเชื่อ COVID-19 การจ่ายเงินค่าอุดหนุนค่าเบี้ยประกันภัยข้าวนาปีและค่าใช้จ่ายส่งเสริมการตลาดด้านสินเชื่อเป็นหลัก

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2567	ปีบัญชี 2566	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน				
• ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	25,614	24,816	798	3.22
• ค่าตอบแทนกรรมการ	12	13	(1)	(7.69)
• ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	4,513	4,264	249	5.84
• ค่าใช้จ่ายอื่น	11,195	9,085	2,110	23.23
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	41,334	38,178	3,156	8.27

2.4 หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า

หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 37,700 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการกันสำรองสำหรับหนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ (Special Mention: SM) และหนี้ NPLs ในอัตราร้อยละ 100 อย่างไรก็ตาม หากเปรียบเทียบปีก่อนลดลง จำนวน 5,754 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.24

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2567	ปีบัญชี 2566	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า				
• หนี้สูญตัดบัญชี	507	201	306	152.24
• หนี้สงสัยจะสูญ	37,107	43,144	(6,037)	(13.99)
• ขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	86	109	(23)	(21.10)
รวมหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	37,700	43,454	(5,754)	(13.24)



3. การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย

3.1 การดำรงเงินกองทุนและอัตราเงินกองทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ธ.ก.ส. มีเงินกองทุนชั้นที่ 1 จำนวน 153,094 ล้านบาท และเงินกองทุนชั้นที่ 2 จำนวน 12,026 ล้านบาท รวมเป็นเงินกองทุนทั้งสิ้น 165,120 ล้านบาท ขณะที่มีสินทรัพย์เสี่ยง จำนวน 1,324,325 ล้านบาท ส่งผลให้อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงชั้นที่ 1 และอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามเกณฑ์ Basel II คิดเป็นร้อยละ 11.56 และ 12.47 ตามลำดับ สูงกว่าอัตราขั้นต่ำที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดที่ร้อยละ 8.50 และเงื่อนไขเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต้องมีอัตราส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.25 ของสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น มีความมั่นคงเพียงพอต่อการขยายธุรกิจ

รายการ	31 มีนาคม 2568	31 มีนาคม 2567
เงินกองทุนทั้งสิ้น	165,120	164,791
• เงินกองทุนชั้นที่ 1	153,094	149,073
• เงินกองทุนชั้นที่ 2	12,026	15,718
สินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น	1,324,325	1,292,841
อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (%)	12.47	12.75
อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงชั้นที่ 1 (%)	11.56	11.53

3.2 การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ธ.ก.ส. มีสินทรัพย์สภาพคล่อง ซึ่งประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินสดที่ศูนย์เงินสด เงินฝาก ที่ธนาคารแห่งประเทศไทย และหลักทรัพย์ที่ปราศจากภาวะผูกพัน รวมจำนวน 453,538 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง ร้อยละ 21.65 เกินกว่าร้อยละ 6.00 ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

4. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์นโยบายรัฐ (Public Service Account: PSA)

ธ.ก.ส. แสดงบัญชียุทธธรรมนโยบายรัฐ (PSA) แยกจากยุทธธรรมปกติในงบการเงิน ตามหลักเกณฑ์และประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย โดยยุทธธรรมนโยบายรัฐ (PSA) เป็นโครงการนโยบายรัฐที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี หลังวันที่ 5 สิงหาคม 2552 มีรูปแบบการให้บริการที่มีเงื่อนไขผ่อนปรน และมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือฟื้นฟูผู้ได้รับผลกระทบจากสาธารณภัย การก่อวินาศกรรม การฟื้นฟูกระตุ้นเศรษฐกิจ การเพิ่มขีดความสามารถในการประกอบอาชีพหรือการยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชนและภาคธุรกิจ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ธ.ก.ส. มีโครงการยุทธธรรมนโยบายรัฐ จำนวน 127 โครงการ เป็นโครงการเพิ่มขึ้นใหม่ในปี จำนวน 11 โครงการ และสิ้นสุดโครงการ จำนวน 11 โครงการ โดยในปีบัญชี 2567 ธ.ก.ส. ร่วมขับเคลื่อนงานเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและสนับสนุนเศรษฐกิจภาคการเกษตร ตามนโยบายของรัฐบาลผ่านโครงการสำคัญ อาทิ มาตรการพักชำระหนี้ให้กับลูกหนี้รายย่อยตามนโยบายรัฐบาล ระยะที่ 2 และระยะที่ 3 สนับสนุนโครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี เพื่อรักษาเสถียรภาพด้านราคาสินค้าเกษตร ตลอดจนช่วยลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตข้าว ผ่านโครงการสนับสนุนค่าบริหารจัดการและพัฒนาคุณภาพผลผลิตเกษตรกรผู้ปลูกข้าว

4.1 ฐานะการเงิน PSA

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ยุทธธรรมนโยบายรัฐ (PSA) มีสินทรัพย์รวม จำนวน 896,349 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 26,956 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.10 โดยหลักจากการสำรองจ่ายเงินเพื่อขับเคลื่อนงานตามนโยบายของรัฐบาล อาทิ โครงการสนับสนุนค่าบริหารจัดการและพัฒนาคุณภาพผลผลิตเกษตรกรผู้ปลูกข้าว ปีการผลิต 2567/68 ในขณะที่เงินให้สินเชื่อสุทธิลดลงจากการรับชำระหนี้โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2566/67

4.2 ผลการดำเนินงาน PSA

ผลการดำเนินงานของปีบัญชี 2567 ตามยุทธศาสตร์นโยบายรัฐ (PSA) มีรายได้รวม จำนวน 27,732 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ชดเชยต้นทุนเงิน รายได้ชดเชยดอกเบี้ยและรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ 17,166 ล้านบาท 9,466 ล้านบาท และ 760 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้ค่าบริหารโครงการและอื่น ๆ 340 ล้านบาท โดยมีค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 14,554 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายดำเนินงาน จำนวน 12,813 ล้านบาท และ 7,681 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่ค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญลดลงเพื่อโอนย้ายจากยุทธศาสตร์นโยบายรัฐไปยุทธศาสตร์ปกติ จำนวน 5,940 ล้านบาท จากลูกค้ายาตราการพักชำระหนี้ ไม่ประสงค์เข้าร่วมมาตรการฯ และไม่สามารถจัดทำเอกสารข้อตกลงต่อท้ายให้แล้วเสร็จภายในกำหนดเวลา ส่งผลให้มีกำไรสุทธิ จำนวน 13,178 ล้านบาท

อันดับความน่าเชื่อถือขององค์กร

บริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ประกาศคงอันดับเครดิตภายในประเทศระยะยาวของ ธ.ก.ส. ที่ระดับสูงสุด 'AAA (tha)' แนวโน้มอันดับเครดิต Stable และระยะสั้นที่ระดับ 'F1+ (tha)' ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 สะท้อนถึงสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง มั่นคง และมีเสถียรภาพ โดยเป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่มีขนาดสินทรัพย์ใหญ่เป็นอันดับสอง และมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนนโยบายรัฐและพัฒนาภาคเกษตรและการพัฒนาชนบทได้อย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพ

ในการจัดอันดับเครดิตของ ธ.ก.ส. นั้น บริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ระบุว่า ธ.ก.ส. เป็นธนาคารรัฐที่ก่อตั้งด้วยกฎหมายเฉพาะและกระทรวงการคลังมีสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 99.8 โดยมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเป็นประธานคณะกรรมการ ธ.ก.ส. บริหารงานร่วมกับคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ที่เป็นตัวแทนจากหน่วยงานรัฐอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะรัฐมนตรี เช่น กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และธนาคารแห่งประเทศไทย จึงมีความเป็นไปได้สูงที่รัฐบาลจะให้การสนับสนุนพิเศษที่นอกเหนือจากการดำเนินงานตามปกติแก่ ธ.ก.ส. ในกรณีที่มีความจำเป็น นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังเป็นธนาคารที่มีบทบาทสำคัญและความชำนาญเฉพาะตัวในการสนับสนุนนโยบายรัฐ เนื่องจากเป็นธนาคารรัฐเพียงแห่งเดียวที่มุ่งเน้นการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ภาคเกษตรและการพัฒนาชนบท ซึ่งธนาคารมีความเชี่ยวชาญและทำหน้าที่สนับสนุนนโยบายต่าง ๆ ของรัฐบาลมาอย่างยาวนานและประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ธนาคารมีโครงการของรัฐบาลซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีและมีสิทธิได้รับการชดเชยความเสียหายจากรัฐบาล การจัดอันดับเครดิตนี้ยังสะท้อนให้เห็นถึงเสถียรภาพทางเครดิตประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการองค์กรที่ดีในการจัดการทางการเงิน และขับเคลื่อนภารกิจเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายในฐานะสถาบันการเงินที่สนับสนุนเงินทุนและมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาภาคเกษตรและชนบทของไทยไปสู่ความยั่งยืน

อันดับความน่าเชื่อถือ	2565	2566	2567
อันดับความน่าเชื่อถือระยะยาวภายในประเทศ	AAA(tha)	AAA(tha)	AAA(tha)
อันดับความน่าเชื่อถือระยะสั้นภายในประเทศ	F1+(tha)	F1+(tha)	F1+(tha)
แนวโน้มอันดับความน่าเชื่อถือ	Stable	Stable	Stable





ทิศทางกำเนินงาน ปีบัญชี 2568

แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Directions: SODs)

กระทรวงการคลังโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้กำหนดให้รัฐวิสาหกิจจัดทำแผนงานรายปีและแผนวิสาหกิจระยะ 5 ปีให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจภาพรวมและรายสาขา เพื่อให้เกิดการพัฒนาวิสาหกิจอย่างเป็นระบบ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนให้นำไปปฏิบัติและประเมินผลการดำเนินงาน ดังนี้

1) ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจภาพรวม

“รัฐวิสาหกิจมีบทบาทในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ โดยสามารถเร่งการลงทุนที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และมีความแข็งแกร่งทางการเงิน โดยเน้นการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาพัฒนางานและเพิ่มประสิทธิภาพ ภายใต้ระบบธรรมาภิบาลที่โปร่งใสและมีคุณธรรม และการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้”

2) ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจสาขาสถาบันการเงิน

“เป็นสถาบันการเงิน เพื่อการพัฒนาในการสร้างโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างทั่วถึงควบคู่กับการให้ความรู้ทางการเงิน เพื่อสนับสนุนความเข้มแข็งเศรษฐกิจฐานราก พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และลดความเหลื่อมล้ำในสังคมภายใต้การบริหารจัดการองค์กรที่มั่นคง โปร่งใส และยั่งยืนโดยการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการและให้บริการทางการเงิน”

3) แนวนโยบายการดำเนินงานของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ (ปี 2564 - 2568)

สถาบันการเงินเฉพาะกิจ (Specialized Financial Institutions: SFIs) มีบทบาทเติมเต็มช่องว่างทางการเงินในภาวะที่กลไกตลาดไม่ทำงานเป็นเครื่องมือในการดำเนินนโยบายกึ่งการคลังของรัฐและมีพันธกิจเพื่อช่วยเหลือประชาชนและผู้ประกอบการเฉพาะกลุ่ม แนวนโยบายที่กำหนดทิศทางการดำเนินงานของ SFIs ที่จะเกิดขึ้นต่อไป โดยคำนึงถึงปัจจัยภายนอกและสภาพแวดล้อมทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงไป จุดเด่น และข้อจำกัดต่างๆ ของ SFIs ประกอบกับการประยุกต์ใช้หลักการธรรมาภิบาลเพื่อความยั่งยืนเพื่อให้ SFIs มีแนวทางการดำเนินงานในอนาคตที่เหมาะสมสามารถรองรับกระแสโลก ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจต่างๆ และได้ทำหน้าที่การเป็นสถาบันการเงิน เพื่อการพัฒนาอย่างเต็มที่สามารถสรุปเป็นกรอบนโยบายการดำเนินงานของสถาบันการเงินเฉพาะกิจระยะ 5 ปี (ปี 2564 - 2568) โดยประกอบด้วยหลักการ ดังนี้

วิสัยทัศน์

“ธนาคารพัฒนาชนบทที่ยั่งยืน”

ค่านิยม (Core Value)

S

Sustainability

P

Participation

A

Accountability

R

Respect

K

Knowledge

Perform

ธนาคารแข็งแกร่ง

M1

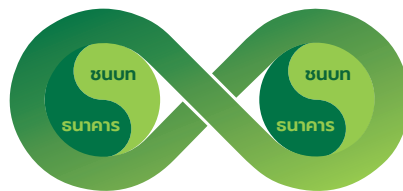


เป็นศูนย์กลางทางการเงิน
ที่ให้บริการทางการเงินครบวงจร
และทันสมัยแก่ภาคชนบท
ควบคู่กับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม

M2



พัฒนาการบริหารและการจัดการทรัพยากร
ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม
เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรประสิทธิภาพสูง
อย่างมีธรรมาภิบาล



Transform

ลูกค้าแข็งแกร่ง

M3



สนับสนุนเงินทุน ควบคู่กับการให้ความรู้
เทคโนโลยีและนวัตกรรม ยกระดับ
คุณภาพผลิตภัณฑ์ เชื่อมโยงตลาด
เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน
ของเกษตรกรและชุมชน

M4



ส่งเสริมการบริหารจัดการ
กิจกรรมทางเศรษฐกิจของชุมชน
เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง
สภาพภูมิอากาศ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลาง
ทางคาร์บอน และความหลากหลายทางชีวภาพ

วัฒนธรรม (Culture)

H

Honesty
with Integrity

E

Economy
Sufficiency

A

Accountability

R

Response
Heartily

T

Teamwork

6 ยุทธศาสตร์ขับเคลื่อนการดำเนินงาน ปีบัญชี 2568



1

ยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง

จากความเปราะบางของภาคการเกษตร ทำให้ธนาคารจำเป็นต้องมุ่งเน้นการขยายพอร์ตสินเชื่ออย่างมีคุณภาพ ควบคู่กับการจัดหาเงินทุนให้มีความเพียงพอด้วยต้นทุนที่เหมาะสม และการขยายธุรกิจเพิ่มรายได้ค่าธรรมเนียม โดยมุ่งเน้นการหาสินเชื่อกลุ่มใหม่ที่มีความมั่นคง (Secured Port) ควบคู่กับการสนับสนุนสินเชื่อภาคการเกษตรที่ยังคงเป็นธุรกิจหลักของธนาคาร



2

ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มการบริหารจัดการคุณภาพสินเชื่อยั่งยืน

จากสัดส่วนหนี้สินของครัวเรือนเกษตรกรที่สูง และมีแนวโน้มการเกิด NPLs ทำให้ธนาคารจำเป็นต้องมุ่งเน้นการบริหารจัดการหนี้ที่มีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการหนี้ถึงกำหนดชำระ และบริหารจัดการหนี้ด้วยคุณภาพโดยคำนึงถึงเครื่องมือและมาตรการที่มีความเหมาะสมกับลูกค้าแต่ละกลุ่มที่มีความแตกต่างกัน ควบคู่กับการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการกระบวนการบริหารจัดการหนี้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ



3

ยุทธศาสตร์ที่ 3 เพิ่มศักยภาพการแข่งขันลูกค้าสู่การสร้างมูลค่าเกษตร

จากแนวโน้มการเติบโตภาคการเกษตรที่ลดลง และอายุลูกค้าเกษตรกรผู้สูงอายุที่เพิ่มขึ้น ทำให้ธนาคารจำเป็นต้องมุ่งเน้นที่การฟื้นฟูพัฒนาเกษตรกรกลุ่มเปราะบางให้มีศักยภาพมากขึ้นเพื่อให้สามารถกลับมาทำธุรกิจกับธนาคารได้ ควบคู่กับการยกระดับขีดความสามารถลูกค้าเกษตรกรรุ่นใหม่ที่เป็น Smart Farmer และผู้ประกอบการภาคการเกษตร รวมถึงมีการยกระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน กทบ. และกลุ่มเกษตรกร



4

ยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มขีดความสามารถองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม

จากแนวโน้มการเติบโตของการเงินดิจิทัลที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้ธนาคารจำเป็นต้องมุ่งเน้นการยกระดับบริการที่เป็น Digital Service ให้มีความครอบคลุมสามารถแข่งขันกับธนาคารพาณิชย์ได้ นอกจากนี้จะต้องเร่งสร้างนวัตกรรมที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจให้กับธนาคารได้อย่างมีนัยสำคัญ



5

ยุทธศาสตร์ที่ 5 เพิ่มขีดความสามารถบุคลากรและกระบวนการทำงานที่สำคัญ

แนวโน้มความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทำให้ธนาคารจำเป็นต้องมุ่งเน้นการพัฒนาและเสริมสร้างขีดความสามารถการทำงานของบุคลากรที่มีขีดความสามารถรองรับอนาคต ควบคู่กับการยกระดับกระบวนการทำงานที่สำคัญโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ทั้งในส่วนของการบริหารจัดการข้อมูล และกระบวนการติดตามกำกับตรวจสอบที่มีการบูรณาการ เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรมีประสิทธิภาพมากขึ้น



6

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมการบริหารจัดการองค์กรและชุมชน ภายใต้ ESG เพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนและความหลากหลายทางชีวภาพ

จากแนวโน้มทิศทางการพัฒนาที่มุ่งเน้นความยั่งยืนของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทำให้ธนาคารจำเป็นต้องมุ่งเน้นการขับเคลื่อนการดำเนินงานองค์กรภายใต้กรอบ ESG และการบริหารจัดการกระบวนการภายในของธนาคาร และชุมชน เพื่อสนับสนุนเป้าหมายในการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำ รวมถึงต้องมีผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่สนับสนุนด้านความยั่งยืน



ยุทธศาสตร์ และตัวชี้วัดเป้าหมาย

	ตัวชี้วัด	2568	2569	2570	2571
ยุทธศาสตร์ที่ 1					
เพิ่มเสถียรภาพ ทางการเงินที่มั่นคง	สินเชื่อ คงเหลือ	 1.77 ล้านล้านบาท	 1.82 ล้านล้านบาท	 1.88 ล้านล้านบาท	 1.94 ล้านล้านบาท
ยุทธศาสตร์ที่ 2					
เพิ่มการบริหารจัดการ คุณภาพสินเชื่ออย่างยั่งยืน	NPLs/Loan	≤ 5.45%	← ควบคุมไม่เกิน 5.00% →		
ยุทธศาสตร์ที่ 3					
เพิ่มศักยภาพ การแข่งขันลูกค้า สู่การสร้างมูลค่าเกษตร	ลูกค้า ที่ผ่านการพัฒนา มีรายได้สุทธิ เพิ่มขึ้น	 ≥ 15%	 ≥ 15%	 ≥ 15%	 ≥ 15%
ยุทธศาสตร์ที่ 4					
เพิ่มขีดความสามารถองค์กร ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล และนวัตกรรม	สัดส่วน Digital Transaction	70 : 30	← รักษาระดับไม่น้อยกว่า 70 : 30 →		
ยุทธศาสตร์ที่ 5					
เพิ่มขีดความสามารถ บุคลากร และกระบวนการ ทำงานที่สำคัญ	อัตรา ผลตอบแทนจาก การลงทุนในพนักงาน (HCROI)	 ≥ 4.1 เท่า	 ≥ 4.3 เท่า	 ≥ 4.4 เท่า	 ≥ 4.5 เท่า
ยุทธศาสตร์ที่ 6					
ส่งเสริมการบริหารจัดการ องค์กรและชุมชน ภายใต้ ESG เพื่อมุ่งสู่ ความเป็นกลางทางคาร์บอน และความหลากหลาย ทางชีวภาพ	ลดปริมาณ การปล่อย ก๊าซเรือนกระจก (tCO ₂ eq)	 5 - 15 % จากการ ดำเนินงานปกติ	← 20 - 30% → จากการดำเนินงานปกติ		



เส้นทางสู่...รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award: TQA)

รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award: TQA) เป็นรางวัลอันทรงเกียรติที่แสดงถึงมาตรฐานในการบริหารจัดการขององค์กรในระดับมาตรฐานโลก (World Class) ธ.ก.ส. ได้นำ TQA Framework มาประยุกต์ใช้ตั้งแต่ปี 2554 เป็นเสมือน Early Warning Sign นำไปสู่การสร้าง “วงจรแห่งการเรียนรู้ขององค์กร” เกิดการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งปี 2562 ธ.ก.ส. เริ่มเข้าร่วมการประเมินรางวัลคุณภาพแห่งชาติ จนได้รับรางวัล TQC และ TQC+ ในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องทุกปี สะท้อนให้เห็นถึงการพัฒนาเพื่อยกระดับการบริหารจัดการขององค์กรให้ได้มาตรฐานในทุกมิติ



รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class : TQC)

รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศที่มีความโดดเด่นด้านลูกค้า (Thailand Quality Class Plus : Customer)

รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศที่มีความโดดเด่นด้านบุคลากร (Thailand Quality Class Plus : People)

รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศที่มีความโดดเด่นด้านการสร้างประโยชน์ให้สังคม (Thailand Quality Class Plus : Societal Contribution) เป็นองค์กรแรกที่ได้รับรางวัล

ร.ก.ส. ก้าวขึ้นสู่รางวัลระดับสูงสุด “รางวัลคุณภาพแห่งชาติ หรือ Thailand Quality Award”

สะท้อนให้เห็นถึงการบริหารจัดการของ ธ.ก.ส. มีความเป็นระบบ และเป็นองค์กรประสิทธิภาพสูง หรือ High Performance Organization

สะท้อนให้เห็นถึงการมุ่งเน้นดูแลลูกค้าแบบ Customer Centric โดยใช้ Art of Hearing รับฟังลูกค้าด้วยหัวใจ จนสามารถครองใจลูกค้าเกษตรกรมาอย่างยาวนาน

สะท้อนให้เห็นถึงความสำคัญของการบริหารทุนมนุษย์ เพื่อสร้างคน ธ.ก.ส. ให้ “เก่ง ดี มีสุขในการสร้างสรรค์ผลงาน” ผ่านการปลูกฝังให้ “คน ธ.ก.ส. รักลูกค้า” ด้วยค่านิยม SPARK และวัฒนธรรม HEART

สะท้อนถึงการเป็นองค์กรที่มีความโดดเด่นด้านการสร้างความผูกพันผ่านภารกิจด้านการยกระดับชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมสู่ความยั่งยืนผ่าน “Essence of Agriculture”

ถือเป็นองค์กรแห่งเดียวในประเทศไทยที่ได้รับรางวัลสะท้อนให้เห็นถึง “วงจรแห่งการเรียนรู้ของ ธ.ก.ส.” ที่ทำให้เกิดการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ผ่านกระบวนการบริหารจัดการองค์กรที่เป็นระบบอย่างมีประสิทธิภาพ

เพราะ ธ.ก.ส. เป็นมากกว่าธนาคาร ไม่ใช่เพียงการให้บริการทางการเงินที่ครบวงจรในภาคชนบท แต่ ธ.ก.ส. มุ่งสู่การเป็น “แกนกลางการเกษตร Essence of Agriculture” ยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกร สร้าง “ธนาคารยั่งยืน” และ “ชนบทยั่งยืน”

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

1. รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (TQA) ประจำปี 2567

โดย สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ

2. รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น SOE Awards

4 รางวัล โดย สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

- รางวัลบริหารจัดการองค์กรดีเด่น
- รางวัลการดำเนินงานอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น
- รางวัลบริการดีเด่น
- รางวัลความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมดีเด่นด้านความคิดสร้างสรรค์

3. การประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ITA Awards “ระดับดีเยี่ยม”

โดย สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

4. Fitch Rating ประกาศอันดับความน่าเชื่อถือภายในประเทศระยะยาว “ระดับสูงสุด AAA”

5. รางวัลสถานประกอบการและรัฐวิสาหกิจดีเด่น ด้านสุขภาวะในองค์กร “ระดับเป็นเลิศ”

โดย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ร่วมกับสำนักกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)

6. การรับรองมาตรฐาน การให้บริการของศูนย์ราชการสะดวก GECC

โดย คณะกรรมการอำนวยการศูนย์ราชการสะดวก สำนักนายกรัฐมนตรี

- ระดับก้าวหน้า 19 สาขา
- ระดับพื้นฐาน 150 สาขา

7. รางวัล Best Brand Performance on Social Media ประเภทธนาคาร

โดย บริษัท ไวซ์ไซท์ (ประเทศไทย) จำกัด



รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความสำคัญและตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการต่อรายงานทางการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่เผยแพร่ไว้ในรายงานกิจการประจำปี โดยกำกับดูแลให้การจัดทำรายงานทางการเงินของ ธ.ก.ส. เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และควบคุมให้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ โดยยึดหลักความระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล เพื่อให้สามารถสะท้อนผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. อย่างแท้จริง รวมทั้งสามารถเปิดเผยผลการดำเนินงานและข้อมูลที่สำคัญอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน และทันกาล เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนการป้องกันการกระทำทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. เพื่อทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน โดยสามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. รวมทั้งได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและควบคุมภายในให้เป็นไปอย่างเพียงพอและเหมาะสม จึงมั่นใจได้ว่าการเงินของ ธ.ก.ส. ดังกล่าว มีความเชื่อถือได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. และคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. และรายงานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้ในรายงานกิจการประจำปีฉบับนี้ด้วยแล้ว

งบการเงินของ ธ.ก.ส. ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน โดย ธ.ก.ส. ได้จัดเตรียมข้อมูลและเอกสารประกอบการตรวจสอบตามที่ผู้สอบบัญชีร้องขออย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันกาล เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้เผยแพร่รายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานกิจการประจำปีฉบับนี้ด้วยแล้ว

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของ ธ.ก.ส. มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของ ธ.ก.ส. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายจุลพันธ์ อมรวิวัฒน์)

รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง

ประธานกรรมการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



(นายจิตรชัย ศิริไล)

ผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร





รายงานของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินอย่างย่อ

เสนอ ผู้ถือหุ้นธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ความเห็น

งบการเงินอย่างย่อประกอบด้วยงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และงบกำไรขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ซึ่งนำมาจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินอย่างย่อนี้มีความสอดคล้องในสาระสำคัญกับงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

งบการเงินอย่างย่อ

งบการเงินอย่างย่อไม่ได้รวมงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น งบกระแสเงินสด และการเปิดเผยข้อมูลทั้งหมดตามที่กำหนดในหลักเกณฑ์การจัดทำบัญชีและรายงานการเงินสำหรับสถาบันการเงิน เฉพาะกิจที่ออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทย และหลักเกณฑ์อื่น ๆ ของธนาคารแห่งประเทศไทย ดังนั้น การอ่านงบการเงินอย่างย่อและรายงานของผู้สอบบัญชีไม่สามารถแทนการอ่านงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วและรายงานของผู้สอบบัญชีได้ งบการเงินอย่างย่อและงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วไม่ได้สะท้อนถึงผลกระทบของเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว

งบการเงินที่ตรวจสอบแล้วและรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่องบการเงินดังกล่าว

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินที่ตรวจสอบแล้วของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 ตามรายงานลงวันที่ 4 มิถุนายน 2568

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินอย่างย่อ

ผู้บริหารมีหน้าที่ในการจัดทำงบการเงินอย่างย่อ เพื่อใช้ปิดประกาศไว้ในที่เปิดเผย ณ ที่ทำการธนาคาร

สรุป



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินอย่างย่อว่ามีความสอดคล้องในสาระสำคัญกับการเงินที่ตรวจสอบแล้วหรือไม่ จากการปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชี รหัส 810 (ปรับปรุง) “งานการรายงานต่อการเงินอย่างย่อ”

(นายประวิทย์ ตันตราจินต์)

รองผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน

(นางสาวพัทธมน พุทธิสีมา)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจเงินแผ่นดินที่ 4

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2568	31 มีนาคม 2567
สินทรัพย์			
เงินสด		24,814,648	20,485,057
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	8.1	384,783,889	282,721,729
เงินลงทุนสุทธิ	8.2	148,648,907	117,333,321
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	8.3.1	1,449,645,050	1,381,400,729
ดอกเบี้ยค้างรับ	8.4	22,217,363	23,841,590
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ		1,471,862,413	1,405,242,319
หัก รายได้รอตัดบัญชี	8.3.1	4,392	6,536
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	8.5	459,537,610	416,497,429
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	8.3	1,012,320,411	988,738,354
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ			
ส่วนที่ไม่มีการชดเชยความเสียหายจากรัฐบาล	8.36.2.1	267,462,510	306,905,479
ดอกเบี้ยค้างรับตามธุรกรรมนโยบายรัฐ			
ส่วนที่ไม่มีการชดเชยความเสียหายจากรัฐบาล	8.36.2.1	627,910	2,417,465
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับ		268,090,420	309,322,944
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.36.3	66,195,175	72,135,893
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	8.36.2.1	201,895,245	237,187,051
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมปกติ	8.6	-	3,954,738
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.36.2.2	694,453,356	632,206,485
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	8.7	796,816	815,940
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	8.8	10,644,031	10,330,807
สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ	8.9	1,541,127	1,528,244
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	8.10	572,531	449,129
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	8.11	6,388,258	6,483,182
รวมสินทรัพย์		2,486,859,219	2,302,234,037

ฉบับ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2568	31 มีนาคม 2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
เงินรับฝาก	8.12	2,093,204,849	1,887,751,044
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	8.13	115,644,560	139,602,633
หนี้สินจำนองเมื่อทวงถาม		158,942	289,465
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	8.14	51,000,000	51,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8.15	1,557,294	1,550,442
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		4,764,235	3,368,484
เจ้าหนี้กองทุนธนาคาร	8.16	320,355	355,079
เจ้าหนี้โครงการนโยบายรัฐตามธุรกรรมปกติ	8.17	-	366,448
เจ้าหนี้โครงการนโยบายรัฐตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.36.4	572,833	3,867,668
ประมาณการหนี้สิน	8.18	12,258,248	11,685,814
หนี้สินอื่น	8.19	45,092,930	43,610,532
รวมหนี้สิน		<u>2,324,574,246</u>	<u>2,143,447,609</u>
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	8.20		
ทุนเรือนหุ้นที่กำหนดตามกฎหมาย			
หุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		80,000,000	80,000,000
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 619,453,385 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		61,945,338	61,945,338
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		101,414	(7,734)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย		36,255,206	32,888,206
ยังไม่ได้จัดสรร		63,983,015	63,960,618
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>162,284,973</u>	<u>158,786,428</u>
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>2,486,859,219</u>	<u>2,302,234,037</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



(นายฉัตรชัย ศิริไล)

ผู้จัดการ



(นางสาวฐานันท์ รุติโชติวัฒนกุล)

ผู้ช่วยผู้จัดการ

สายงานบัญชีและการเงิน

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	2568	2567
รายได้ดอกเบี้ย	8.26	73,017,105	84,747,973
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	8.28	11,948,972	13,654,024
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		61,068,133	71,093,949
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		4,822,677	5,092,198
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		870,508	926,993
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	8.29	3,952,169	4,165,205
กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ	8.30	27,029	28,917
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	8.31	6,935	268
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	8.32	7,280,199	6,906,427
รายได้จากธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.36.5	27,731,574	16,633,419
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		100,066,039	98,828,185
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		21,453,618	23,058,579
ค่าตอบแทนกรรมการ		9,885	11,901
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์		3,683,894	3,822,457
ค่าใช้จ่ายอื่น	8.33	7,635,390	7,832,317
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ		32,782,787	34,725,254
ค่าใช้จ่ายจากธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.36.6	20,494,109	10,927,287
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	8.34	37,699,718	43,453,779
กำไรสุทธิ		9,089,425	9,721,865
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย		109,148	14,250
รวมกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ		109,148	14,250
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		9,198,573	9,736,115
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)		14.67	15.69

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



(นายฉัตรชัย ศิริไล)

ผู้จัดการ



(นางสาวฐานันท์ รุติโชติวัฒนกุล)

ผู้ช่วยผู้จัดการ

สายงานบัญชีและการเงิน



มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์
RAJABHAT WLAIRYALONGKORN UNIVERSITY

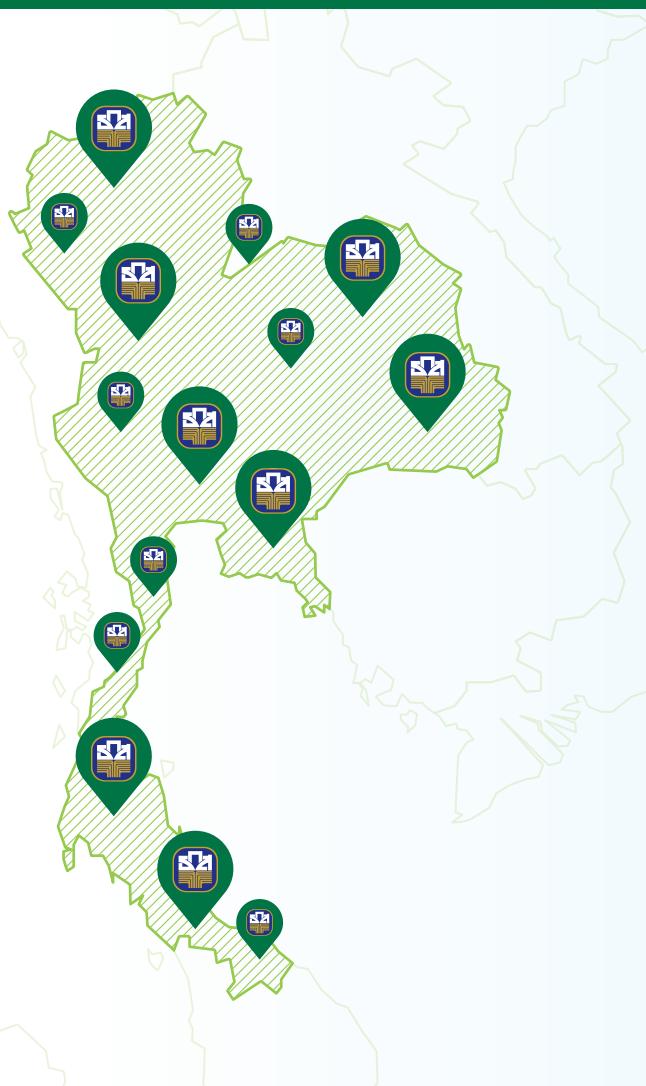


The Way We Are

ร.บ.อ.อ. มีสาขาอยู่ในทุกด้านของประเทศไทย
เราทำจนในที่สุดก็ไม่ได้เป็นแค่โรงเรียน...แต่เราสร้างวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์

ช่องทางการติดต่อ ร.ก.ส.



เวลาทำการ จันทร์ - ศุกร์ เวลา 08.30 - 15.30 น.
วันหยุด เสาร์ - อาทิตย์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์

ร.ก.ส. Call Center 0-2555-0555
บริการ 24 ชั่วโมง ทุกวัน ศูนย์บริการลูกค้า 1593
บริการในวันและเวลาทำการ

สำนักงานใหญ่ : 0-2558-6555

โทรสาร : 0-2558-6341

E-mail : contact@baac.or.th

Website : www.baac.or.th



ค้นหาจุดบริการ

สำนักงานใหญ่

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ร.ก.ส.)
เลขที่ 2346 ถนนพหลโยธิน แขวงเสนานิคม
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



รทส @baac
BAAC Thailand family



BAAC
Thailand



@baac
thailand



@baac
thailand



@baac
thailand



The Way We Are

ถ้าคุณได้สัมผัส คุณจะรัก ร.ก.ส.



แบบสำรวจความพึงพอใจ
ต่อรายงานกิจการ ประจำปี 2567



รายงานกิจการ
ประจำปี 2567



แบบสำรวจความต้องการ
ในการรับเล่มรายงานกิจการประจำปี